



TALOUSARVIO 2025 TALOUSSUUNNITELMA 2026 - 2027



SISÄLLYSLUETTELO

1	KUNNANJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2025	5
2	TALOUSKATSAUS	7
2.1	Talouden kehitysnäkymät	7
2.2	Kuntatalous.....	7
2.3	Sodankylän kunnan kehitysnäkymät.....	8
2.4	Sodankylän väestö ja työllisyys.....	8
2.5	Sodankylän kunnan taloudellinen tilanne	14
3	TULOSLASKELMA	21
4	RAHOITUSLASKELMA	23
5	TOIMINTAKATE TOIMI- JA VASTUUALUEITTAIN	24
6	SODANKYLÄN STRATEGIA	25
6.1	Kuntastrategia pähkinäkuoressa.....	25
6.2	Arvojen vaikutus päätöksentekoon ja toimintaan.....	26
6.3	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	27
7	HENKILÖRESURSSIT	29
7.1	Organisaatorakenne.....	29
7.2	Henkilöstön määrän kehitys ja henkilöstökustannukset.....	30
8	TALOUSARVION PERUSTEET	33
8.1	Talousarvion rakenne ja sitovuustasot	33
8.2	Vastuut ja tilivelvollisuudet	34
8.3	Talousarvion toimeenpano ja toteutumisen seuranta	35
8.4	Elinkeino- ja kehittämisrahaston käyttö	36
9	KÄYTTÖTALOUSOSA	37
9.1	TARKASTUSLAUTAKUNTA.....	37
9.1.1	Toimiala Tarkastustoimi	37
9.2	KESKUSVAALILAUTAKUNTA.....	39
9.2.1	Toimiala VAALIT	39
9.3	KUNNANHALLITUS.....	41
9.3.1	Toimiala ELINVOIMAPALVELUT	41
9.3.1.1	Vastuualue ELINVOIMAPALVELUT.....	44
9.3.1.2	Vastuualue TYÖVOIMAPALVELUT	44
9.3.2	Toimiala TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT	45
9.3.2.1	Vastuualue HALLINTOPALVELUT	47
9.3.2.2	Vastuualue MAASEUTUPALVELUT.....	48
9.4	HYVINVOINTI- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	49
9.4.1	Toimiala HYVINVOINTI- JA SIVISTYSPALVELUT	49

9.4.1.1	Vastuualue SIVISTYSHALLINTO	53
9.4.1.2	Vastuualue KOULUTUS	53
9.4.1.3	Vastuualue HYVINVOINTIPALVELUT	54
9.4.1.4	Vastuualue SOMPION KIRJASTO	54
9.4.1.5	Vastuualue VARHAISKASVATUS	55
9.5	TEKNINEN LAUTAKUNTA	56
9.5.1	Toimiala TEKNISET PALVELUT	56
9.5.1.1	Vastuualue YHDYSKUNTATEKNIikka	60
9.5.1.2	Vastuualue TILAPALVELU	60
9.5.1.3	Vastuualue RAKENNUSVALVONTA	61
9.5.1.4	Vastuualue YMPÄRISTÖNSUOJELU	62
9.5.1.5	Vastuualue YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO	62
10	INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2025 – 2027	64
11	KUNTAKONSERNI.....	66
11.1	Konserniyhtiöille ja –yhteisöille asetetut tavoitteet.....	66
11.2	Tytäryhteisöt	67
11.2.1	Asentopuulaaki Oy.....	67
	Lyhyt yhteenveto kunnan muiden asunto-osakeyhtiöiden talousluvuista	69
11.2.2	Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy	72
11.2.3	Tähtikuitu Oy	73
11.2.4	Tähtikunta Oy	75

Kuvioluettelo

Kuvio 1 Sodankylän väkiluku 2017 - 2027	9
Kuvio 2 Sodankylän väestö kylittäin 2014 - 2023	10
Kuvio 3 Asukasluku indeksoituna 2012 – 2023 (2012 = 100)	11
Kuvio 4 Ikärakenne 31.12.2023.....	11
Kuvio 5 Väestöllinen huoltosuhde 31.12.2023.....	12
Kuvio 6 Työpaikkojen määrä toimialoittain 2020 - 2022.....	13
Kuvio 7 Työttömät työnhakijat sekä heidän osuus työvoimasta Sodankylässä 2020 – 2023 ja tilanne 9.2024.....	13
Kuvio 8 Tuloveroprosentin kehitys 2016 – 2025.....	14
Kuvio 9 Toimintakatteen (itseisarvo) kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025.....	15
Kuvio 10 Verotulojen kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025	16
Kuvio 11 Käyttötalouden valtionosuuksien kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025.....	16
Kuvio 12 Vuosikatteen kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025.....	17
Kuvio 13 Tilikauden tulos 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025.....	18
Kuvio 14 Kertynyt yli-/alijäämä 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025.....	18
Kuvio 15 Lainakannan kehitys vuosina 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025	19
Kuvio 16 Lainakannan + vuokravastuiden kehitys, €/as., vuosina 2016 - 2022, uusi kunta 2023 – 2025, vuokravastuut on euromäärissä mukana vuodesta 2019.....	19
Kuvio 17 Konsernin kertynyt yli-/alijäämä 2014 – 2023	20
Kuvio 18 Ulkoiset menot tileittäin euroa, %:ia 2025	22
Kuvio 19 Ulkoiset ja sisäiset toimintakatteet euroa, %:ia toimialoittain 2025.....	22
Kuvio 20 Luottamushenkilö ja palveluorganisaatio	29
Kuvio 21 Henkilötyövuosien jakautuminen ja kehitys toimialoittain	30
Kuvio 22 Palkkojen ja palkkioiden jakautuminen kustannuslajeittain 2024 ja 2025 (ilman henkilösivukuluja).....	32
Kuvio 23 Henkilöstökulut euroa, %:ia toimialoittain 2025.....	32

1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2025

SODANKYLÄ KEHITTYY

Sodankylän elinvoimaa vahvistajia tekijöitä ovat monipuolinen elinkeinorakenne sekä kehityshaluiset yritykset ja sidosryhmät.

Kaivosteollisuus on kunnassamme suurin työllistäjä, ja noin tuhat ihmistä saa elantonsa alalta. Malminetsintää tehdään Sodankylässä enemmän kuin missään muualla Suomessa. Kaivostoiminnalla on vahva tulevaisuus, kunhan sitä toteutetaan sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Matkailualan vuosi 2025 näyttää lupaavalta. Kunta tukee matkailua mm. uusien reittihankkeiden avulla, ja paikalliset yritykset panostavat aktiivisesti alan kehittämiseen – esimerkkinä tästä Sodankylä-hotellin laajennusinvestointi. Visit Pyhä-Luosto tekee erinomaista työtä matkailun kehittämiseksi, ja Luostolle odotetaan uusia investointeja ja yrittäjiä. Panostamme myös Sodankylän pohjoisen osan matkailun tukemiseen tekemällä yhteistyötä Visit Sompion kanssa. Tavoitteena on samalla pidentää matkailusezonkia.

Suomen liittyminen Natoon on vahvistanut Sodankylän elinvoimaa ja lisännyt kuntalaisten turvallisuudentunnetta. Kansainvälisiä harjoitusjoukkoja näkyy entistä enemmän niin Sodankylässä kuin muuallakin Lapissa, ja Jääkäriprikaatin toimintaa kehitetään uusimalla rakennuskantaa. Sodankylä toivottaa Naton edustajat, sotilaat ja sotilasjoukot tervetulleiksi harjoittelemaan ja vierailemaan alueellamme.

Tieteellinen toiminta on Sodankylässä arvostettua – ei ainoastaan työllisyyden vuoksi vaan myös sen tuoman arvostuksen kautta. Sodankylässä olevaa Ilmatieteen laitoksen avaruuskeskusta kehitetään. Yhteistyömme Oulun yliopiston ja Sodankylän geofysiikan observatorion kanssa jatkuu etenkin Aurora tiedekeskusta kehittämällä. Olemme ylpeitä siitä, että Sodankylä tunnetaan tärkeänä tieteen ja tutkimuksen keskuksena myös kansainvälisesti.

Poro- ja luontaiselinkeinot ovat tärkeä osa Sodankylän taloutta. Kunta pyrkii olemaan jatkossakin Lapin edelläkävijä lähiruoan hyödyntämisessä ja ryhtyy vuonna 2025 tukemaan entistä enemmän poroelinkeinojen kehittämistä.

Palvelualan yritykset ovat merkittäviä työllistäjiä ja tärkeä osa kunnan elinkeinorakennetta. Alalla on meneillään murros, jossa palvelukauppa kasvaa perinteistä tavarakauppaa nopeammin, ja verkko-kaupan kasvu vähentää kivijalkakaupan osuutta. Voimme olla ylpeitä yrittäjiemme rohkeudesta kehittää palveluitaan ja tehdä uusia investointeja, kuten Kone-Vasaran, Tokmannin ja vuoden yrittäjänä palkitun Porotokka Juhani Maijalan esimerkit osoittavat.

KUNTALAISTEN HYVINVOINTIA TUKEVA TALOUSARVIO

Vuoden 2025 talousarviossa pääpaino on kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisessä. Sodankylän vahvuutena ovat kuntalaiset, joille kunta tarjoaa laadukkaita peruspalveluita varhaiskasvatuksesta ope-
tukseen sekä liikunta- ja vapaa-ajan palveluihin. Kunnan hyvä taloudellinen tilanne mahdollistaa peruspalvelujen erittäin korkean laadun sekä merkittävän panostuksen hyvinvointiin ja sivistykseen.

Kunnan kehittäminen edellyttää myös asumisen kehittämistä. Pienempien asuntojen puutetta helpottaa 56 uuden asunnon valmistuminen vuonna 2025.

Työpaikkojen määrä on viime vuosina kasvanut sadoilla, ja Sodankylä jatkaa Lapin parhaana paikkakuntana työttömyysprosentin alhaisuudella mitattuna. Vuoden 2025 alussa aloittaa toimintansa Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalue, joka tarjoaa palveluja niin kuntalaisille kuin paikallisille yrityksille. Tavoitteenamme on vastata osaajapulaan, joka rajoittaa yritystemme kasvua. Lisäksi digitalisaation ja tekoälyn tuomat mahdollisuudet haastavat kuntaa kehittämään uusia toimintamalleja, jotka edellyttävät jatkuvaa oppimista ja sopeutumiskykyä.

Yhteisöllisyyden edistämiseksi kunta tukee yhdistyksiä enemmän kuin koskaan aiemmin ja palkkaa henkilöstöä kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseen. Kunta haluaa myös tukea kuntalaisille tärkeitä harrastuksia, kuten metsästystä ja kalastusta.

Olemme hakeneet ulkopuolista rahoitusta Luoston liikenneympyrän rakentamiseen, ja vuonna 2025 pyrimme aloittamaan työn myös Kittiläntien risteyksen liikenneympyrän rakennuttamiseksi. Lisäksi selvitämme mahdollisuutta saada rahoitusta kevyenliikenteensillalle Kitisen yli Kaanaanmaan asuntoalueen kehittämiseksi. Tämä helpottaisi erityisesti alueen houkuttelevuutta, lasten koulumatkaa ja mahdollistaisi moottorikelkkailijoille turvallisen ylityspaikan.

Yhteistyössä Oulun yliopiston, Ilmatieteen laitoksen ja kaivosyhtiöiden kanssa suunnittelemme Aurora-tiedekeskusta Jeesiöjoen sillan kupeeseen. Kitisenrannan kulttuuritalohankkeen suunnittelua jatketaan. Nämä molemmat ovat keskeisiä strategisia hankkeita, joilla halutaan vahvistaa Sodankylän elinvoimaa ja yhteisöllisyyttä.

Kunnan ja kuntalaisten hyvinvoinnin kannalta merkittävä tapahtuma ovat huhtikuun 2025 kuntavaalit. Toivon, että valtuustoon hakeutuisi kehitysmyönteisiä, vastuullisia ja yhteistyökykyisiä ehdokkaita, jotka edistävät kunnan etua ja edustavat kuntalaisia tasapuolisesti.

Ilmasto- ja ympäristöasiat haastavat vuonna 2025 kunnan entistä vahvemmin huomioimaan luonnon ja kestäväen kehityksen vaatimukset. Teemme ilmastosuunnitelman vuonna 2025 ja työhön osallistamme laajasti eri tahoja. Sodankylä sai valtakunnallisen tunnustuksen tänä vuonna valmistuneesta ilmastotiekartasta, joka laadittiin alan huippuasiantuntijoiden kanssa. Luonto on sodankyläläisten hyvinvoinnin ja yritysten elinvoiman lähde, ja vuoden 2025 talousarvio tukee läheisen luontosuhteemme säilymistä.

Taloustilanne on vielä ensi vuonna erittäin hyvä. Talous alkaa kuitenkin seuraavina vuosina heikentyämään kuten koko kuntasektorilla. Meidän tulee toimia paitsi kehityshakuisesti niin löytää uusia tapoja toimia, jotta pysymme kehittämisen tiellä.

Henkilöstö on kuntaorganisaation tärkein voimavara. Arvostan henkilöstön osaamista ja sitoutumista kunnan ja kuntalaisten palveluiden parhaaksi. Henkilöstö muuttaa talousarvion tavoitteet palveluiksi ja osaksi kuntalaisten arkea.

Toivon, että kykenemme uudistumaan ja tekemään hyvää yhteistyötä myös vuonna 2025 – kuntalaisten, yritysten ja yhdistysten parhaaksi.

Jari Rantapelkonen
kunnanjohtaja

2 TALOUSKATSAUS

2.1 Talouden kehitysnäkymät

Talous on alkanut toipua taantumasta, ja kasvu vauhdittuu ensi vuonna. Julkinen talous pysyy kuitenkin alijäämäisenä, ja velka kasvaa edelleen, arvioi valtiovarainministeriö 23. syyskuuta julkaisemassaan ennusteessa. Suomen talous on kasvanut hieman koko alkuvuoden -24, ja kasvun odotetaan vahvistuvan vuoden loppua kohti. Vuositasolla bruttokansantuote (bkt) kuitenkin supistuu 0,2 prosenttia tänä vuonna. Vuonna 2025 bkt:n kasvu nopeutuu 1,7 prosenttiin. Vuonna 2026 bkt kasvaa 1,5 prosenttia.

Työllisyys vähenee tänä vuonna reilulla 10 000 hengellä, mutta on toipumassa ensi vuonna. Voimakainta työllisyyden väheneminen on ollut rakennusalalla. Ensi vuonna, kun talous toipuu, työllisyys alkaa kasvaa, ja kasvu jatkuu vuonna 2026. Hallituksen työllisyystoimet sekä maahanmuutto lisäävät työvoiman tarjontaa ja luovat työllisyydelle tilaa kasvaa, kun tuotanto elpyy.

Kun talous toipuu, verotulojen kasvu piristyy ja työttömyysmenot alkavat pienentyä. Lisäksi hallituksen päättämät toimet, joista ennusteessa on mukana noin 8 miljardia euroa vuoden 2027 tasolla, vahvistavat valtion taloutta voimallisesti ensi vuodesta alkaen. Velanhoitomenot ja investoinnit puolustukseen kasvattavat valtion menoja ennustejakson aikana. Hidastunut inflaatio hidastaa menojen kasvua valtiolla ja ensivuodesta eteenpäin myös sosiaaliturvasektorilla. Sen sijaan paikallishallinnon kustannuspaineet eivät ota hellittääkseen ja henkilöstöpula uhkaa kasvattaa kalliita ostopalveluja. Näiden eri suuntaan ajavien tekijöiden seurauksena julkisen talouden alijäämän ennakoidaan pienevän 3,2 prosenttiin suhteessa bkt:hen ensi vuonna ja siitä vähitellen 2,1 prosenttiin vuonna 2028.

2.2 Kuntatalous

Pitkittynyt matalasuhdanne rasittaa julkista taloutta. Julkisen talouden alijäämä oli 2,9 prosenttia suhteessa bkt:hen vuonna 2023. Kuluvaan vuoteen lähdettiin ennestään heikosta tilanteesta. Huolimatta siitä, että verotuloja on kertynyt suhdannetilanteeseen nähden kohtalaisesti, julkisen talouden alijäämä kasvaa 3,7 prosenttiin suhteessa bkt:hen vuonna 2024.

Kuntien talous on heikentynyt voimakkaasti erityisesti isoissa kaupungeissa. Kuntien talouden tila oli viime vuonna poikkeuksellisen vahva sote-uudistukseen liittyneiden poikkeuksellisten ja kertaluonteisten tuloerien vuoksi. Soten varjossa kuntien sivistystoimen kustannukset kasvoivat kuitenkin nopeasti, minkä vuoksi kuntien taloudelliset tunnusluvut ovat alkaneet heikentyä nopeasti vuoden 2024 alkupuolella.

Talousnäkömyien heikkous näkyy Kuntaliiton teettämässä talousbarometrissä ensimmäistä kertaa huomattavina veronkorotus- ja sopeutuspaineina. Noin 90 prosentissa kuntakenttää on tarvetta kohtalaisille tai huomattavilla sopeutustoimille ja joka toisessa kunnassa painetta kohdistuu myös veroprosenttien nostoon. Sopeutuspaineita on kaikenkokoisissa kunnissa ja eripuolilla Suomea.

Veronkorotuspaineita selittää moni asia. Talouden suhdanteet vaimentavat verotulojen kehitystä, kuntien tuloihin kohdistuu ensi vuonna useita leikkauksia valtion sopeutustoimina, kuntien tehtävät

laajenevat ja kustannusten nousu hiipii kuntien kustannuspohjaan viiveellä. Myös investointitarpeet ovat pysyneet kunnissa korkealla. Näyttää, että hyvien vuosien jälkeen liian moni asia tästä yhtälöstä on tullut yllätyksenä, eikä kustannusten kasvuun ole tartuttu riittävän ajoissa.

2.3 Sodankylän kunnan kehitysnäkymät

Sodankylän kunnan tilikauden 2023 tulos oli n. 7,4 miljoonaa euroa ja tilikauden ylijäämä n. 6,7 miljoonaa euroa. Tilikauden hyvää tulosta selittivät pitkälti korkeat verokertymät, Ounastähti kehittämiskuntayhtymästä saadut ylijäämän palautukset ja korkosuojauksista kertyneet tulot. Edellisten tilikausien ylijäämä vuoden 2023 lopussa on yhteensä n. 19,0 miljoonaa euroa. Myös vuodesta 2024 on tulossa selvästi ylijäämäinen. Kunta on kehitysmuoniteinen ja kohentunut taloudellinen tilanne mahdollistaa kunnan kokonaisvaltaisen kehittämisen myös tulevina vuosina.

Talousarvio 2025 näyttää siltä, että etenkin hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden menot ovat lähtemässä jyrkkään nousuun aikaisempiin vuosiin nähden. Tämä on merkittävä epävarmuus myös suunnitelma- vuosille, koska hyvinvointi- ja sivistyspalvelut ovat kunnan isoin toimiala sekä henkilöstöltään että budjetiltään. Verorahoituksen osalta tilanne on se, että yhteisöverot ovat paineessa laskea muutama poikkeuksellisen hyvän vuoden jälkeen. Toisaalta tätä yhteisöverojen pienenemistä kompensoi osaltaan uutena tuleva kaivosmineraalivero, joka on arvioitu tasolle 2 miljoonaa euroa per vuosi. Valtiovarainministeriön suunnittelupöydällä ollut valtionosuusuudistus ei toteudukaan vielä, joten valtionosuudet säilyvät tasolla n. 5,4 miljoonaa euroa.

Suunnitelmavuosien 2026 – 2027 osalta kunnan saamiin verotuloihin ja valtionosuuksiin kohdistuu kuitenkin merkittäviä epävarmuustekijöitä julkisen talouden heikon tilanteen johdosta.

Kunnan taloudenhoitoa ohjaavat seuraavat tavoitteet:

- vuosikate kattaa poistot
- tilikauden tulos on positiivinen
- kuntakonsernissa toimitaan kuntakonsernin kokonaisueta huomioon ottaen

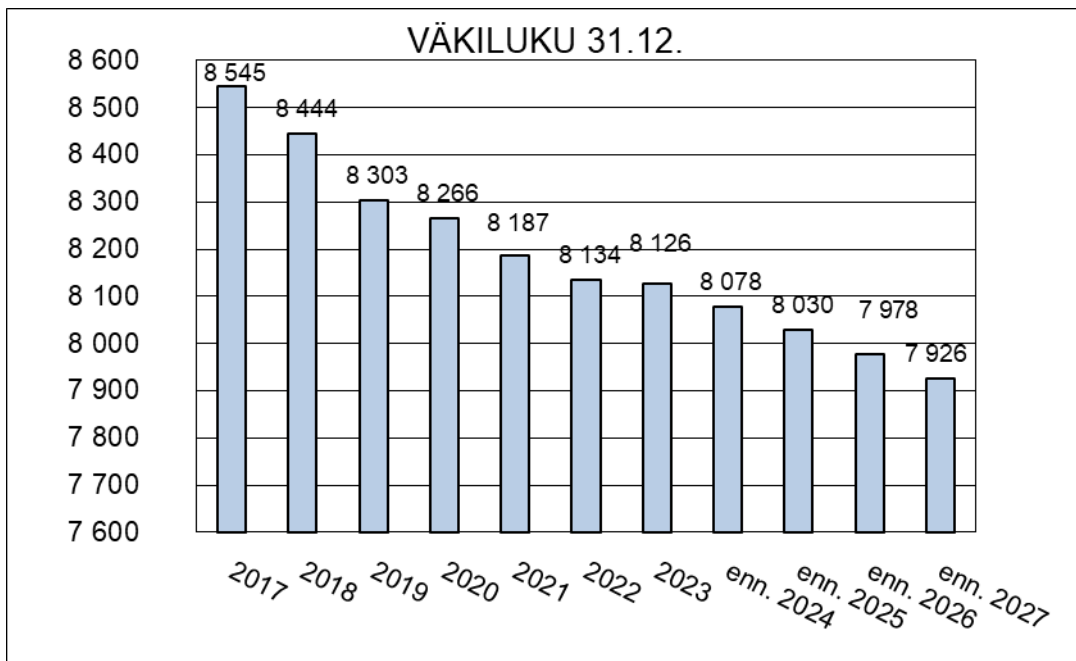
2.4 Sodankylän väestö ja työllisyys

Sodankylän kunnan asukasmäärä kasvoi 1980- ja 1990-luvuilla aina vuoteen 1995 saakka. Vuonna 1996 väkiluku kääntyi lisääntyneen poismuuton takia selvään laskuun.

Vuonna 2010 väestön väheneminen pysähtyi. Kunnan väkiluku on kasvanut vuosina; 2012: +29 as; 2013: +50 as; sen jälkeen on tapahtunut käänne: 2016 -129 as.; 2017: -108; 2018 -101 as.; 2019 -141 as.; 2020 -37 as.; 2021 -79 as.; 2022 -53 as.; 2023 -8 as.; 10.2024 +5 asukasta eli muutos 0,1 %.

Sodankylän asukasluvun vähentyminen alkoi vuonna 2010. Tämän jälkeen tapahtunut Kevitsan kaivoksen avaamiseen liittyvä kasvuvaihe kesti vuoteen 2013 asti. Vuodesta 2014 lähtien ollaan palattu laskevaan perusuraan. Syinä ovat olleet yhtiöiden työpaikkojen menetykset, suurten ikäluokkien eläköitymiseen liittyvä alueelta poismuutto, koulutuspaikkojen puute paikkakunnalla sekä yleiset keskittämiseen liittyvät yhteiskuntarakenteelliset tekijät. Tällä hetkellä asukasluvun vähentymisen

suurin syy on luontainen poistuma ja nuorten siirtyminen opiskelemaan toiselle paikkakunnalle. Asukasluku 09.2024 on 8 131. Kuviossa 1 esitetään kunnan asukasluvun muutos tilastokeskuksen 24.10.2024 julkaiseman tilaston mukaisesti. Vuodesta 2024 alkaen luvut ovat tilastokeskuksen väestöennuste.



Kuvio 1 Sodankylän väkiluku 2017 - 2027

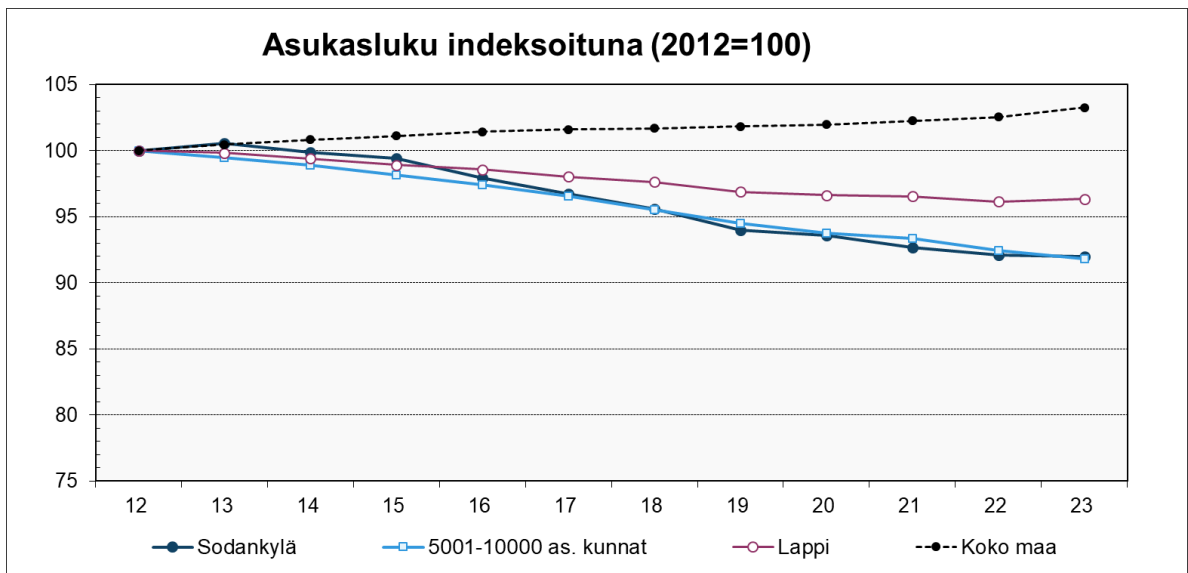
Vuosi	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Muutos lkm 2023- 2022
Yhteensä asukkaita	8820	8782	8653	8545	8444	8303	8266	8187	8134	8126	-8
Pohjoisosa	993	968	952	944	934	910	937	918	925	930	5
Vuotso (Purnumukka)	323	314	293	306	304	291	307	298	311	323	12
Lokka	86	86	85	77	75	70	68	67	62	63	1
Petkula (Madetkoski)	84	80	75	71	72	70	72	72	75	68	-7
Moskuvaara	39	35	36	36	33	32	36	26	26	25	-1
Kersilö	56	56	55	50	54	53	51	53	52	49	-3
Rajala	77	74	75	75	73	72	72	75	74	67	-7
Sattanen	328	323	333	329	323	322	331	327	325	335	10
Itäosa	533	525	543	537	519	527	501	521	529	518	-11
Kelujärvi (Puolakkav.)	227	221	231	228	214	223	209	218	223	215	-8
Siurunmaa	46	47	43	45	43	46	41	42	41	45	4
Orajärvi	260	257	269	264	262	258	251	261	265	258	-7
Kirkonkylä (+ymp.)	5681	5682	5632	5533	5486	5397	5398	5331	5326	5331	5
Järvikylät	1094	1082	1044	1044	1010	987	951	953	911	897	-14
Jeesiö	151	143	135	133	130	127	125	125	122	122	0
Vaalajärvi	300	298	290	298	274	278	267	259	250	253	3
Riipi	116	117	118	130	128	131	125	125	120	122	2
Hinganmaa (Kaarto)	59	54	51	47	44	42	41	51	51	49	-2
Syväjärvi (Heinäperä)	163	160	157	151	151	143	136	133	122	112	-10
Sassali	63	61	61	62	58	58	58	57	56	57	1
Uimaniemi (Murtomaa)	38	42	43	41	41	39	37	39	37	37	0
Kierinki	105	107	99	95	100	87	87	91	81	74	-7
Kukasjärvi	49	47	44	43	40	37	33	32	33	32	-1
Unari	50	53	46	44	44	45	42	41	39	39	0
Eteläosa	519	525	482	487	495	482	479	464	443	450	7
Aska	78	83	65	70	76	69	72	70	69	74	5
Lismanaapa	32	29	30	31	29	35	39	35	31	34	3
Torvinen	127	124	121	119	121	117	127	127	122	113	-9
Vuojärvi	84	89	84	75	75	74	65	66	66	67	1
Seipäjärvi	40	40	38	36	36	32	29	30	29	33	4
Raudanjoki	63	59	55	57	60	59	59	54	52	52	0
Luosto	95	101	89	99	98	96	88	82	74	77	3

Kuvio 2 Sodankylän väestö kylittäin 2014 - 2023

Taulukko (kuvio 2) kuvaa Sodankylän asukasluvun alueellista jakautumista ja väestökehitystä kylittäin kymmenen vuoden ajalta. Taulukosta ilmenee, että Sodankylän kunta on monitaajamainen, ja kunnan asukkaista 66 % asuu kirkonkylällä tai sen läheisyydessä. Suurimmat kylät ovat Sattanen, Vuotso (Purnumukka), Orajärvi ja Vaalajärvi.

Järvikyläalueella asukasluku on vähentynyt 14 henkilöllä, josta Syväjärvellä asukasluku on vähentynyt 10 henkilöä ja Kieringissä 7 henkilöä edelliseen vuoteen nähden. Läheisistä kylistä väestökehitys on ollut positiivisinta kunnan eteläosassa, jossa Askassa on lisääntynyt 5 henkilöä edelliseen vuoteen nähden.

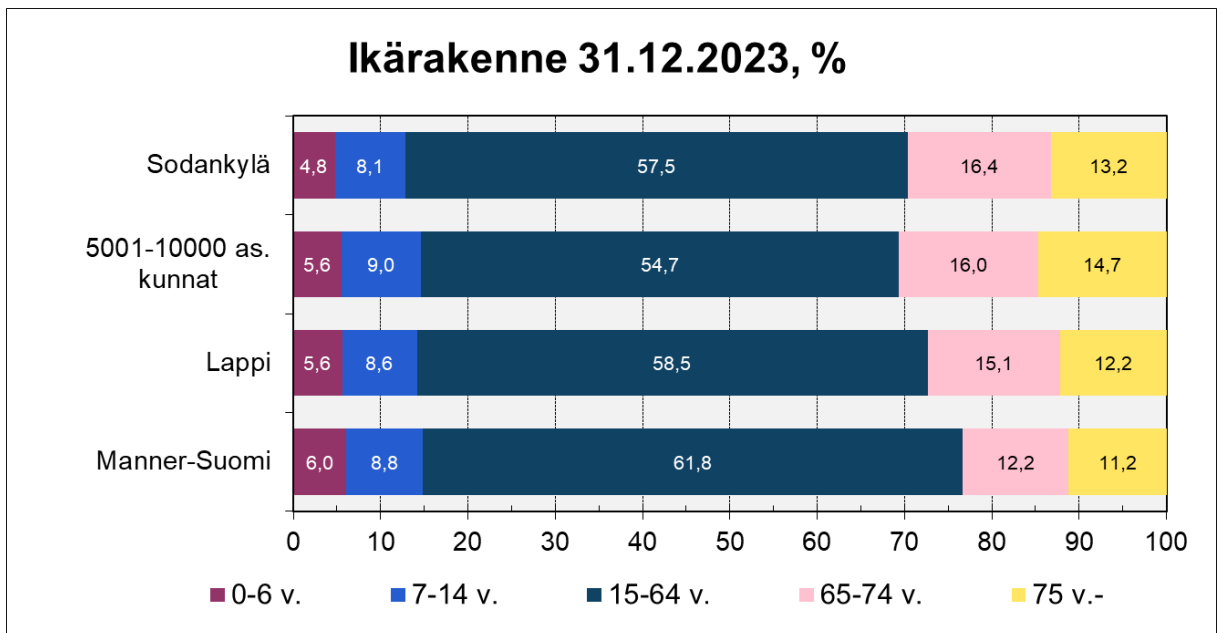
Seuraavassa esitetään Sodankylän kunnan asukasluvun kehitys vuosina 2012 – 2023 verrattuna samankokoisiin kuntiin, Lappiin ja koko maahan.



Kuvio 3 Asukasluku indeksoituna 2012 – 2023 (2012 = 100)

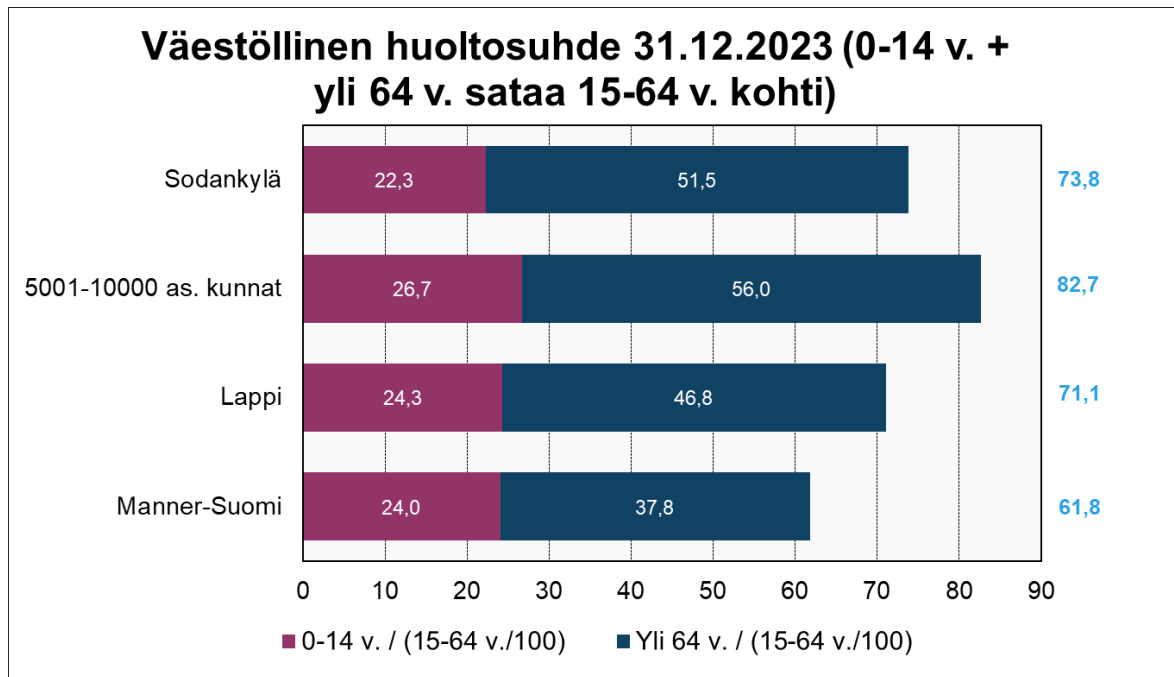
Kuviosta 3 ilmenee, että Sodankylän kunnan asukasluku on viime vuosina kehittynyt negatiivisemmin kuin Lapin kunnissa ja koko maassa yleensä. Tästä kehityksestä poikkeuksen muodostaa 2012 – 2013 kaivoksen avaamiseen liittyvä kasvukausi.

Seuraavassa kuviossa 4 on nähtävillä Sodankylän ikärakenne. Kunnassa on jonkin verran vähemmän alle 14-vuotiaita kuin vertailukohteissa. Ikääntyvän väestön määrä sen sijaan on vastaavalla tasolla kuin samankokoisissa kunnissa Suomessa.



Kuvio 4 Ikärakenne 31.12.2023

Kuviossa 5 esitetään kunnan väestöllinen suhde, joka osoittaa alle 14-vuotiaiden ja yli 65-vuotiaiden määrän suhteessa työikäisten (15 – 64 -vuotiaat) määrään. Huoltosuhde Sodankylässä on parempi kuin Lapissa ja Manner-Suomessa keskimäärin.



Kuvio 5 Väestöllinen huoltosuhde 31.12.2023

Seuraavassa taulukossa (kuvio 6) tarkastellaan Sodankylän työpaikkojen kehitystä ja jakaantumista toimialoittain, lisäystä edelliseen vuoteen on 68 kpl. Erilaisten julkisten ja yksityisten palveluiden osuudet ovat tippuneet, suurimpana tukku- ja vähittäiskauppa, kuljetus ja varastointi (-19). Suurin kasvuprosentti edelliseen vuoteen nähden on ollut informaatio ja viestinnässä 22,2 % (+4) ja suurin työpaikkojen määrän nousu on ollut kaivostoiminta ja louhinnassa (+29) ja hallinto- ja tukipalvelutoiminnassa (+29). Eniten alueella työllistävät kaivostoiminta ja louhinta, terveys- ja sosiaalipalvelut, julkinen hallinto ja maanpuolustus sekä tukku- ja vähittäiskauppa, kuljetus ja varastointi. Sodankylässä maa-, metsä- ja kalatalous on edelleen merkittävä työllistäjä.

	2020 kpl	2020 %	2021 kpl	2021 %	2022 kpl	2022 %	Muutos% 2022/2021
Työpaikat yhteensä	3 654	100	3 723	100	3 791	100	1,8
Maa-, metsä- ja kalatalous	236	6,5	232	6,2	234	6,2	0,9
Sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto; Vesi-, viemäri- ja jätehuolto	37	1,0	42	1,1	36	0,9	- 14,3
Kaivostoiminta ja louhinta	605	16,6	660	17,7	689	18,2	4,4
Teollisuus	160	4,4	168	4,5	156	4,1	- 7,1
Rakentaminen	202	5,5	189	5,1	215	5,7	13,8
Tukku- ja vähittäiskauppa; Kuljetus- ja varastointi;	399	10,9	382	10,3	363	9,6	- 5,0
Majoitus- ja ravitsemistoiminta	171	4,7	214	5,7	242	6,4	13,1
Informaatio ja viestintä	23	0,6	18	0,5	22	0,6	22,2
Rahoitus- ja vakuutustoiminta	10	0,3	10	0,3	7	0,2	- 30,0
Kiinteistöalan toiminta	49	1,3	38	1,0	42	1,1	10,5
Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta;	188	5,1	219	5,9	219	5,8	-
Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	222	6,1	238	6,4	267	7,0	12,2
Julkinen hallinto ja maanpuolustus; Pakollinen sosiaalivak.	388	10,6	390	10,5	382	10,1	- 2,1
Koulutus	154	4,2	154	4,1	146	3,9	- 5,2
Terveys- ja sosiaalipalvelut	616	16,9	583	15,7	590	15,6	1,2
Muut palvelut	158	4,3	157	4,2	157	4,1	-
Toimiala tuntematon	36	1,0	29	0,8	24	0,6	- 17,2

Kuvio 6 Työpaikkojen määrä toimialoittain 2020 - 2022

Työttömien määrä Sodankylässä on vähentynyt vuodesta 2020 lähtien työ- ja elinkeinoministeriöstä saatujen tietojen mukaan (kuvio 7). Vuoden 2024 syyskuun tilaston mukaan työttömiä oli saman verran kuin viime vuoden syyskuussa. Sodankylässä työttömyysprosentti oli Lapin maakunnassa alhaisin syyskuussa 2024.

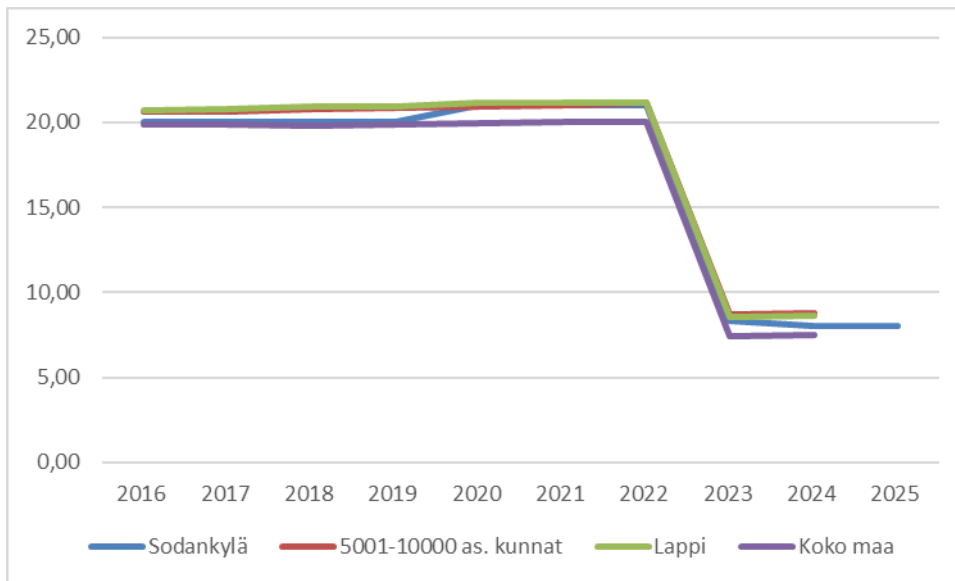
	2020	2021	2022	2023	2024*
Työvoima	3959	3904	3923	3837	3825
Työlliset	3534	3547	3677	3598	3607
Työttömiä työnhakijoita	425	357	246	239	218
Työttömyysaste, %	10,7	9,1	6,6	6,2	5,7
Ennakkotieto 9.2024*)					

Kuvio 7 Työttömät työnhakijat sekä heidän osuus työvoimasta Sodankylässä 2020 – 2023 ja tilanne 9.2024

Seuraavassa kuviossa 8 on nähtävillä tuloveroprosenttien kehitys vuosina 2016 – 2024. Kuva osoittaa, että Sodankylän veroprosentti oli vuosina 2016 – 2019 ollut 20,0 % ja vuosina 2020 – 2022 ollut 21,00 %.

Sosiaali- ja terveystalouden sekä pelastustoimen järjestämismäärä ja siten niiden kustannukset siirretään hyvinvointialueille vuonna 2023. Tähän liittyen kaikkien Manner-Suomen kuntien tuloveroprosentteja alennettiin 12,64 prosenttiyksikköä. Sodankylän veroprosentti vuonna 2023 oli 8,36 ja vuodesta 2024 lähtien ollut 8,0.

Veroprosentti Sodankylässä ylittää vuonna 2024 maan keskitason 0,54 prosenttiyksiköllä jääden kuitenkin alle Lapin kuntien keskiarvon (8,63 %). Koko maan keskimääräinen tuloveroprosentti on pysynyt lähes samana kuin vuonna 2023. Koko maan, Lapin ja 5001 – 10 000 as. kuntien vuoden 2025 tuloveroprosentti keskiarvoja ei ole vielä tiedossa.

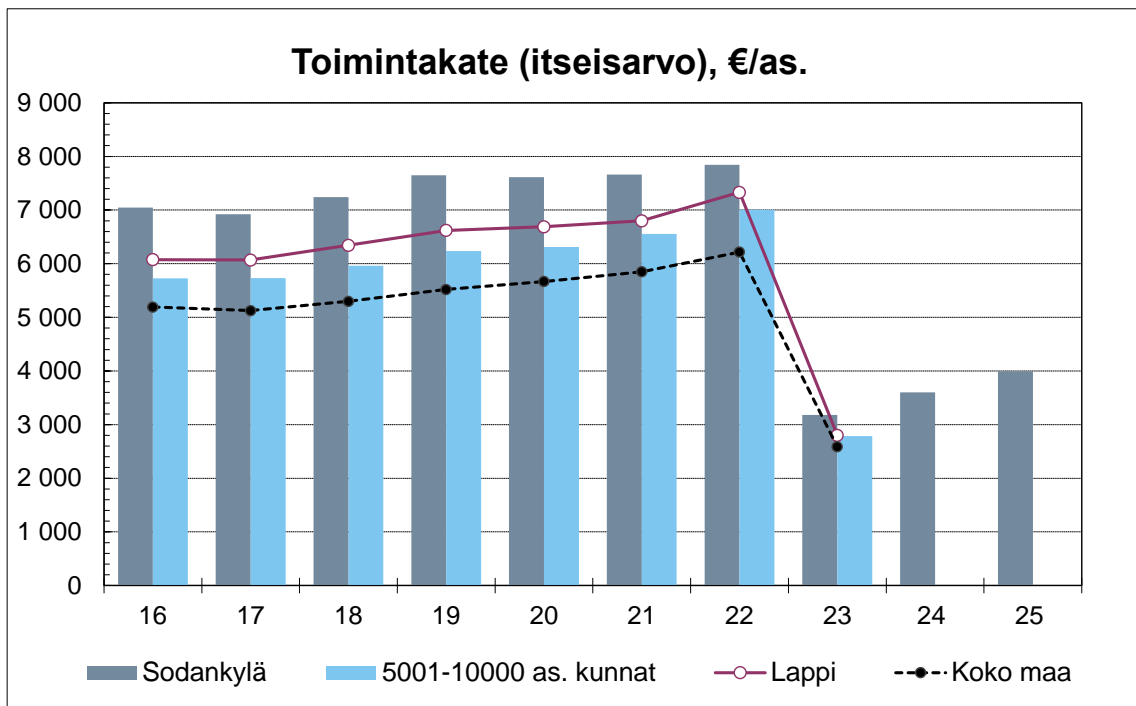


Kuvio 8 Tuloveroproosentin kehitys 2016 – 2025

2.5 Sodankylän kunnan taloudellinen tilanne

Seuraavassa tarkastellaan Sodankylän kunnan taloudellista tilannetta keskeisten tunnuslukujen avulla verraten Lapin, Manner-Suomen ja vastaavan kokoisten kuntien (5001 - 10 000 asukasta) tilanteeseen. Tunnusluvut esitetään euroina asukasta kohti. Tarkastelussa hyödynnetään toimintakattetta, verotulokertymää, valtionosuuksien määrää, vuosikatetta, tilikauden tulosta, kertynyttä tulosta, velkaantuneisuutta, lainanmäärää ja kertynyttä tulorahoituksen alijäämää.

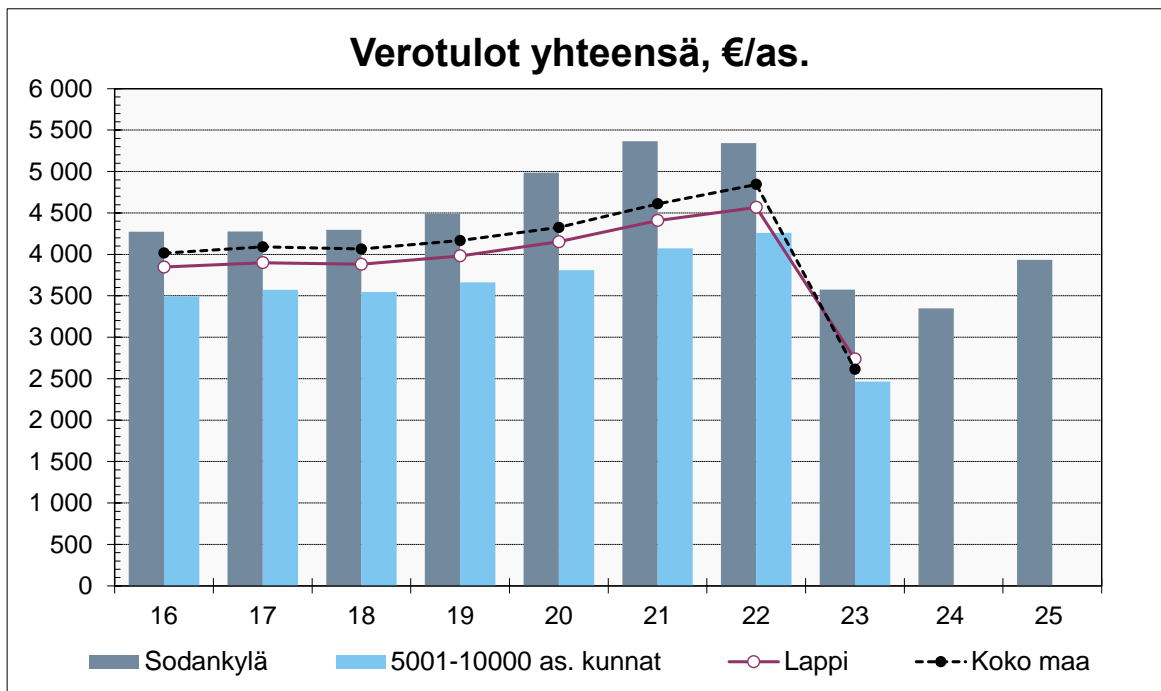
Sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistuksesta johtuen seuraavat kuviot eivät ole vertailukelpoisia vuodesta 2023 lähtien.



Kuvio 9 Toimintakatteen (itseisarvo) kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025

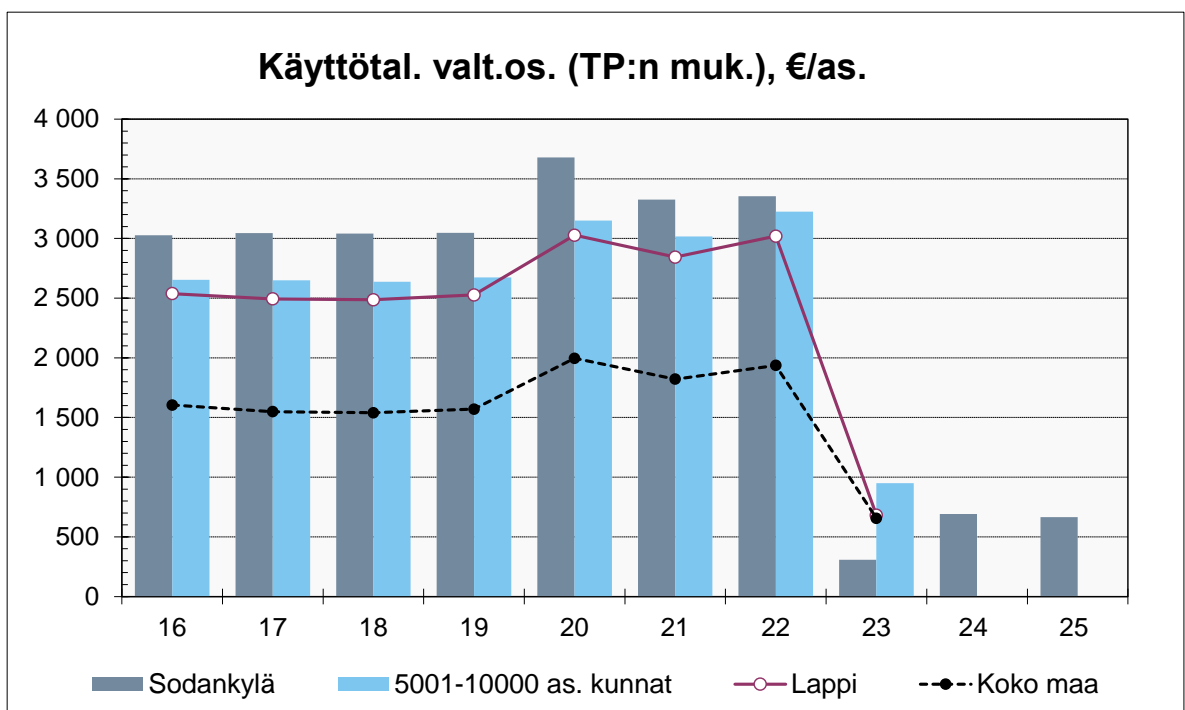
Kunnan tuloslaskelman välituloksena esitettävä toimintakate on toimintatulojen ja -menojen erotus, esitetään itseisarvona. Toimintakate kuvaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Kuvioista 9 ilmenee, että Sodankylän toimintakate on ollut vertailukohteita korkeampi vuoteen 2023 saakka. Toimintakatteesta siirtyi hyvinvointialueelle n. 63 % verrattessa vuoteen 2022 nähden. Vuoden 2024 - 2025 vertailukohteita ei ole saatavilla.

Kuvioista 10 näkyy, että Sodankylän verotulojen kertymä asukasta kohti on viime vuosina ollut vertailukohteisiin nähden korkeampi. Sosiaali- ja terveystalouden uudistuksesta johtuen verotulojen vähentymiseen vaikuttaa tuloveroprosentin (21,00 % -> 8,36 %) ja yhteisöveron jako-osuuden muutokset. Vuodesta 2024 tuloveroprosentti on ollut 8,0.



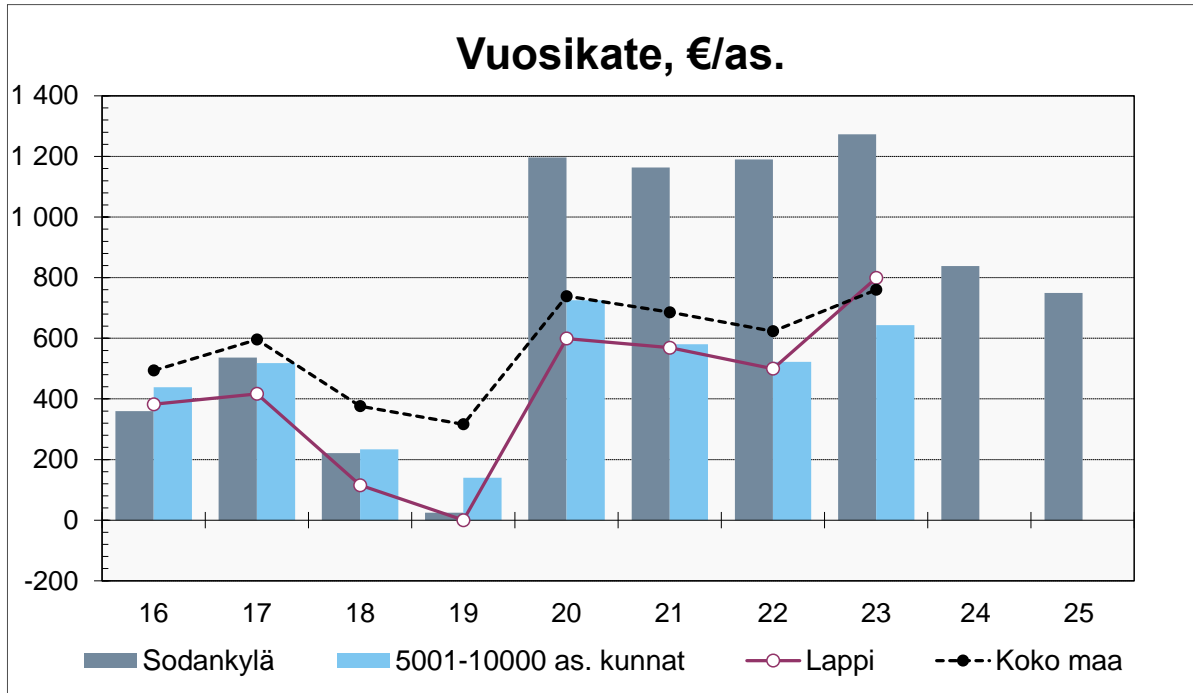
Kuvio 10 Verotulojen kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025

Valtionosuudet kohdistuvat sekä peruspalveluiden järjestämiseen tarvittaviin käyttötalousmenoihin että investointimenoihin. Käyttötalouden valtionosuudet asukasta kohti ovat Sodankylässä lähes kaksinkertaiset maan keskiarvoon verrattuna, kuten kuviosta 11 ilmenee. Ne ylittävät myös selvästi Lappin ja vastaavan kokoisten kuntien keskiarvon. Seuraavassa esitetään käyttötalouden valtionosuuksien kehitys asukasta kohti vuosina 2016 – 2025. Sosiaali- ja terveystalouden uudistamisesta johon kunnan sote-valtionosuuksia siirtyi hyvinvointialueelle vuonna 2023.



Kuvio 11 Käyttötalouden valtionosuuksien kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025

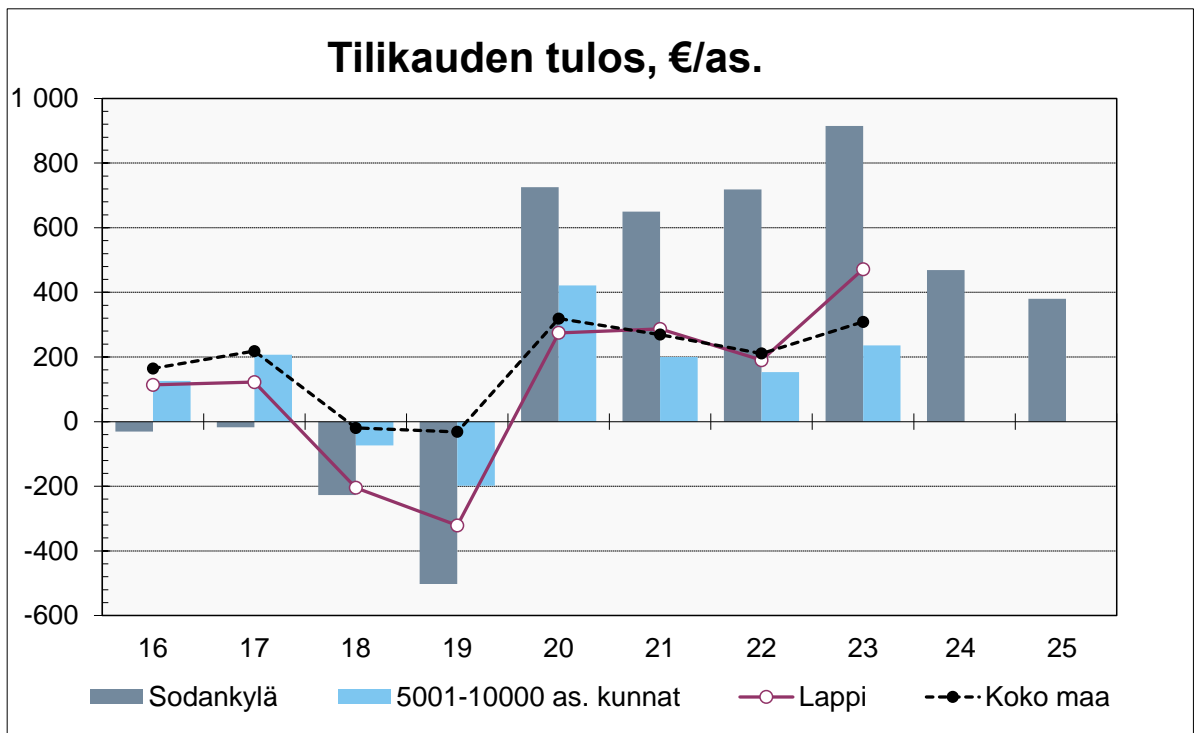
Vuosikate on tuloslaskelman välisumma, joka kuvaa riittävätkö kunnan toimintatulot, verotulot ja käyttötalouden valtionavut kattamaan kunnan toimintamenot. Vuosikate kertoo myös, paljonko rahaa jää jäljelle lainanlyhennyksiä ja investointeja varten. Tasapainoinen talous edellyttää, että vuosikate on positiivinen. Vuosikatteen ollessa miinusmerkkinen kunnan tulot eivät riitä edes käyttötalousmenojen kattamiseen. Kuviossa 12 esitetään vuosikatteen kehitys asukasta kohti vuosina 2015 - 2024. Vuosikate on ollut tarkastelujaksona aina positiivinen, eli kunta ei ole joutunut ottamaan toimintaansa varten ns. syömävelkaa.



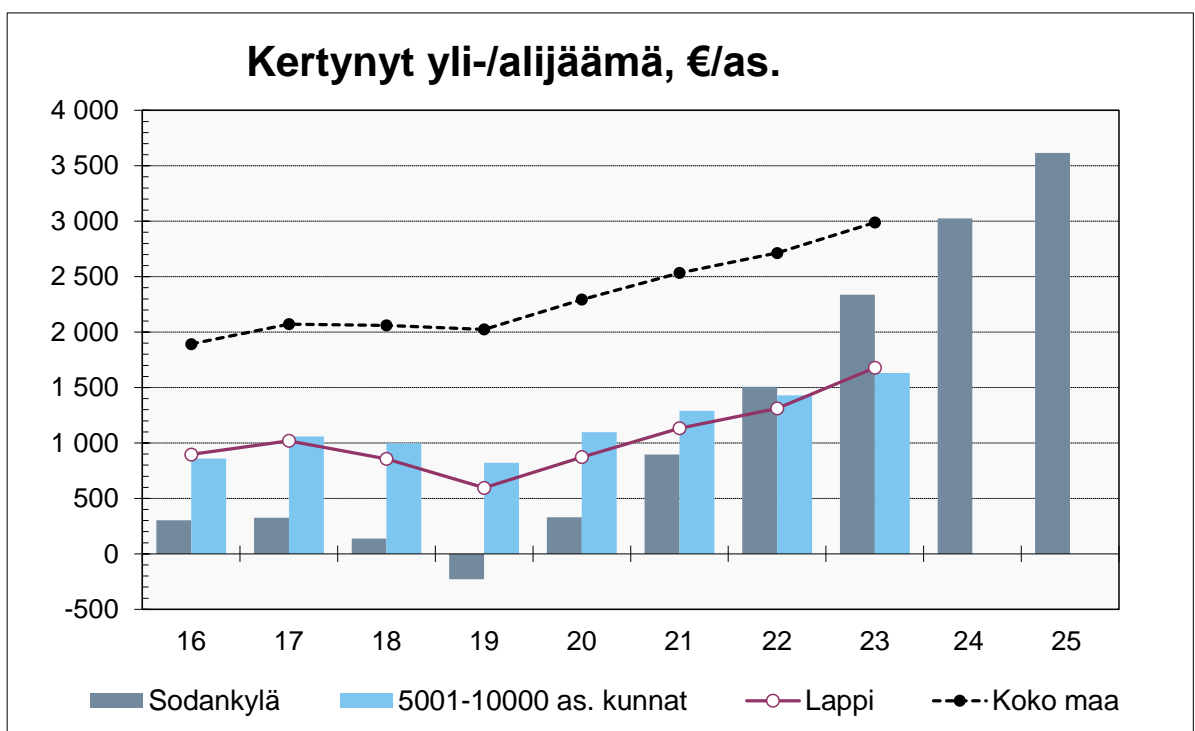
Kuvio 12 Vuosikatteen kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025

Tilikauden tulos kertoo tarkemmin kunnan talouden tasapainosta. Tilikauden tulos voi väliaikaisesti olla alijäämäinen, mutta silloin kunnalla täytyy olla taseessa kertynyttä ylijäämää ja edellyttää toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi. Edellisten tilikausien kertynyttä ylijäämää 31.12.2023 on 18 999 865 €. Seuraavissa kuvioissa 13 ja 14 esitetään tilikauden tuloksen kehitys ja kertynyt yli- ja alijäämä asukasta kohti vuosina 2016 - 2025.

Tilikauden tulos on vaihdellut positiivisesta negatiiviseen, ollen negatiivinen vuodesta 2016 lähtien vuoteen 2019 saakka. Vuoden 2019 suuri negatiivinen tilikauden tulos johtuu mm. käyttötalouden menojen voimakkaasta kasvusta, verotulojen heikentymisestä (tulorekisteriongelmat ja verokortti-uudistus) sekä kiinteistöjen lisäpoistoista. Kertynyt alijäämä saatiin katettua vuoden 2020 tilinpäätöksessä mm. korotettujen valtionosuuksien ja harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen myötä sekä talouden tasapainotusohjelman toimenpiteiden aloittamisen myötä. Vuosien 2021 - 2023 tilinpäätöksissä tilikauden tulos oli positiivinen. Vuoden 2024 talousarviossa tilikauden tulos on positiivinen, samoin vuoden 2025 talousarviossa.

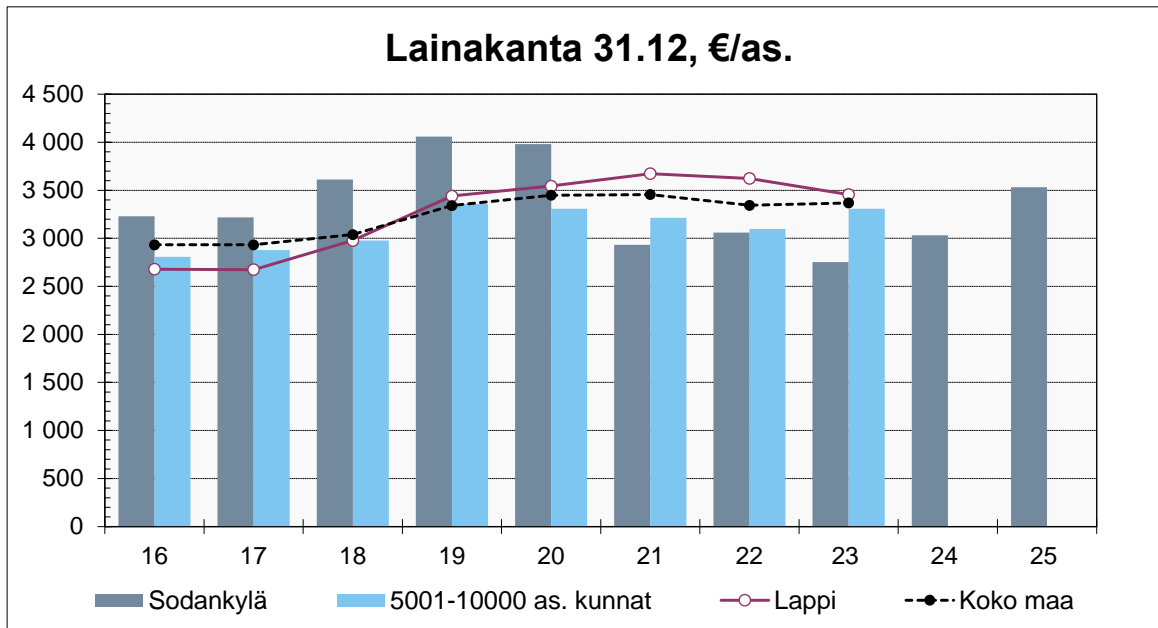


Kuvio 13 Tilikauden tulos 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025



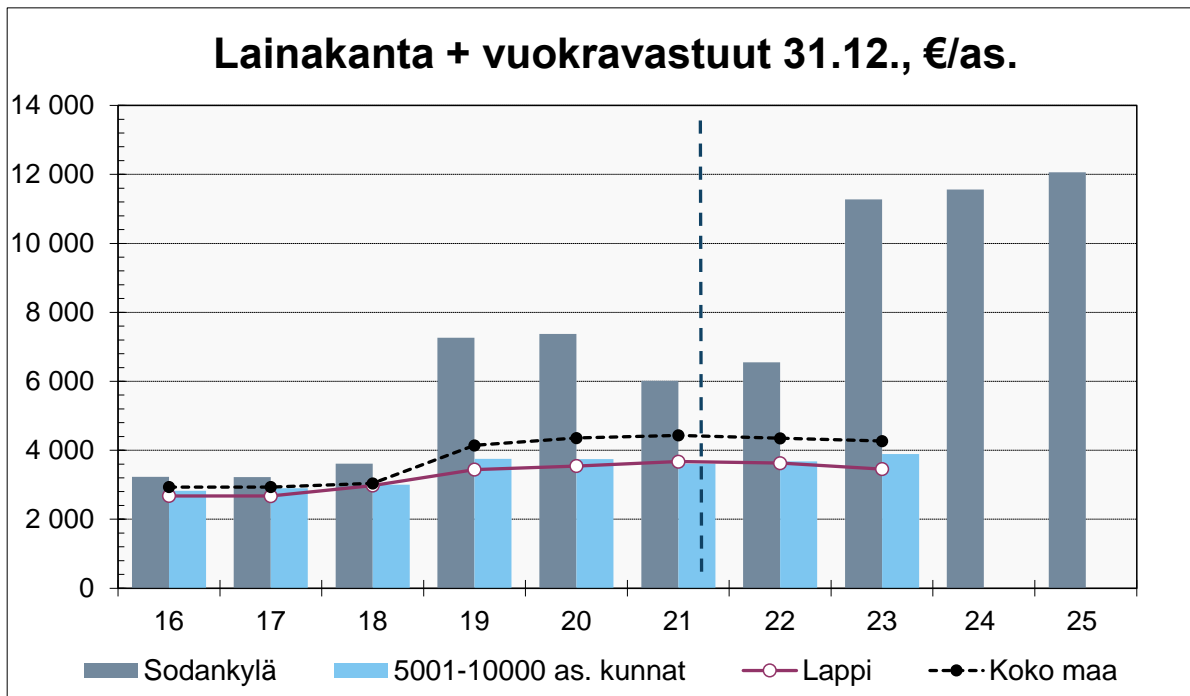
Kuvio 14 Kertynyt yli-/alijäämä 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025

Kuvio 15 osoittaa lainamäärän asukasta kohti. Sodankylän lainamäärä asukasta kohden vuonna 2025 on 3 532 €/asukas.



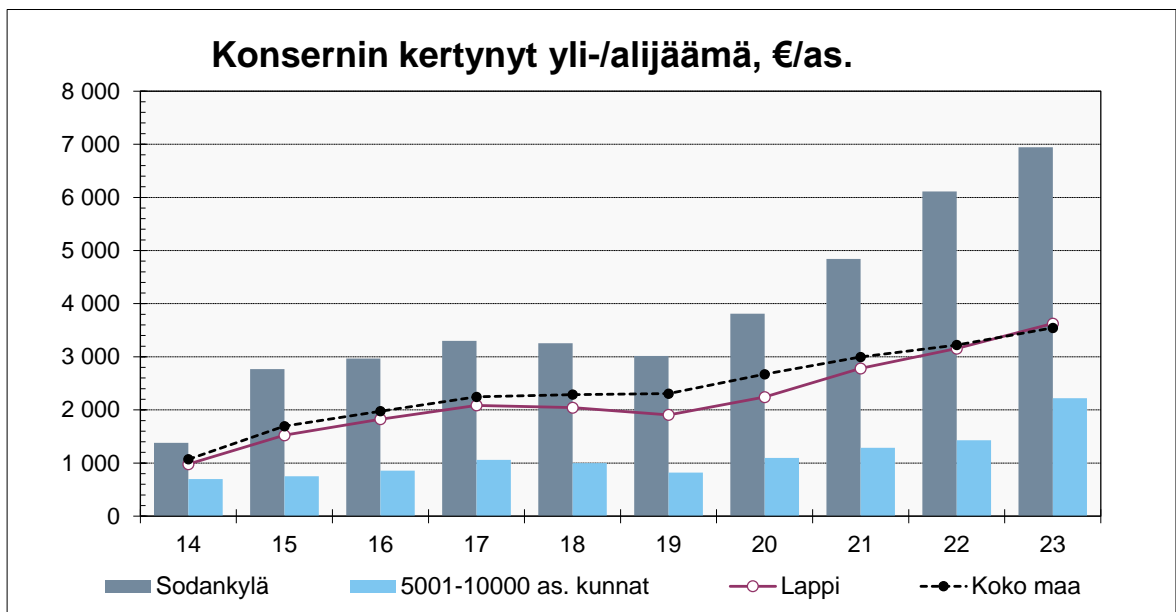
Kuvio 15 Lainakannan kehitys vuosina 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025

Kuvio 16 osoittaa lainakannan ja vuokravastuiden määrän asukasta kohti. Sodankylän lainakannan ja vuokravastuiden määrä asukasta kohden on 12 059 €/asukas.



Kuvio 16 Lainakannan + vuokravastuiden kehitys, €/as., vuosina 2016 - 2022, uusi kunta 2023 – 2025, vuokravastuut on euromäärissä mukana vuodesta 2019

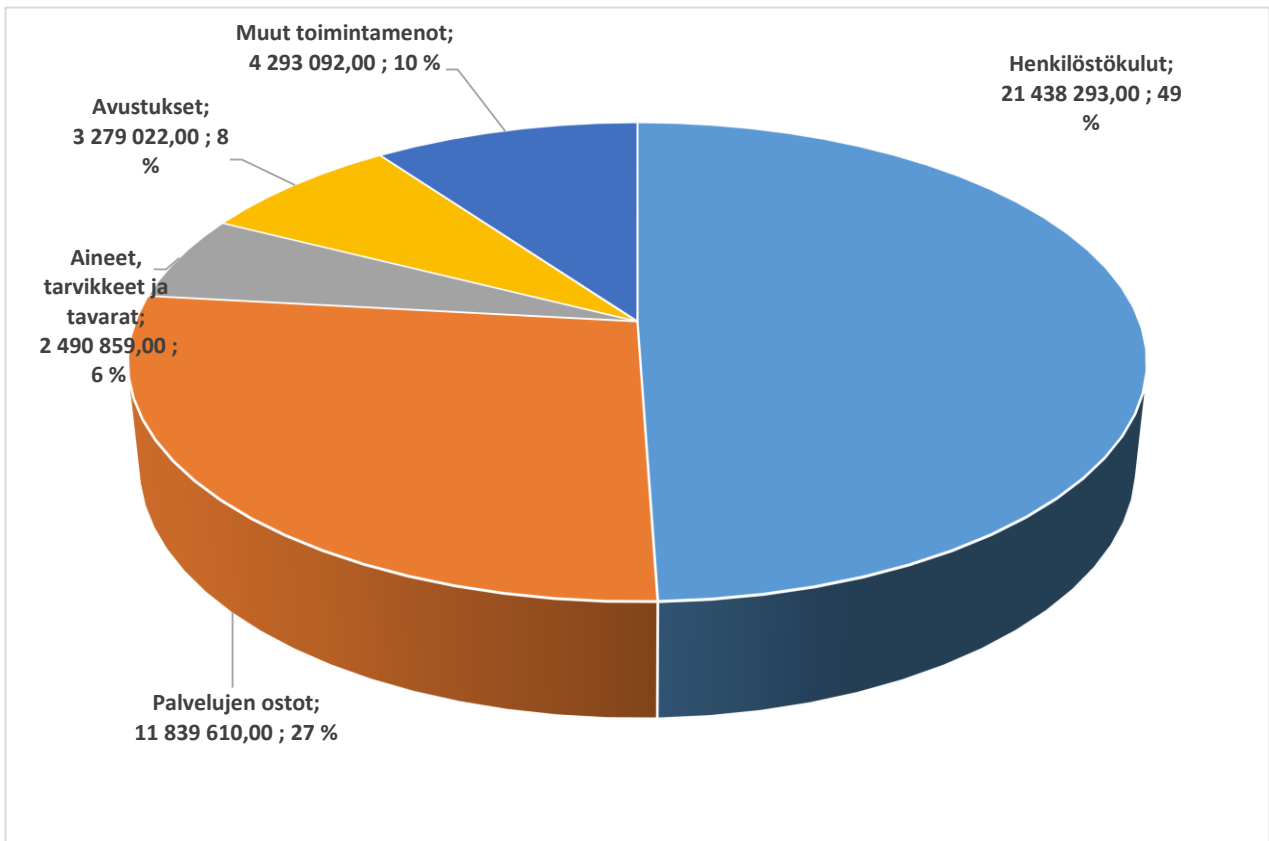
Kuvio 17 osoittaa konsernin kertyneen yli- ja alijäämän asukasta kohti. Sodankylän konsernin kumulatiivinen tulos on ollut positiivinen vuodesta 2014 lähtien vuoteen 2023 asti.



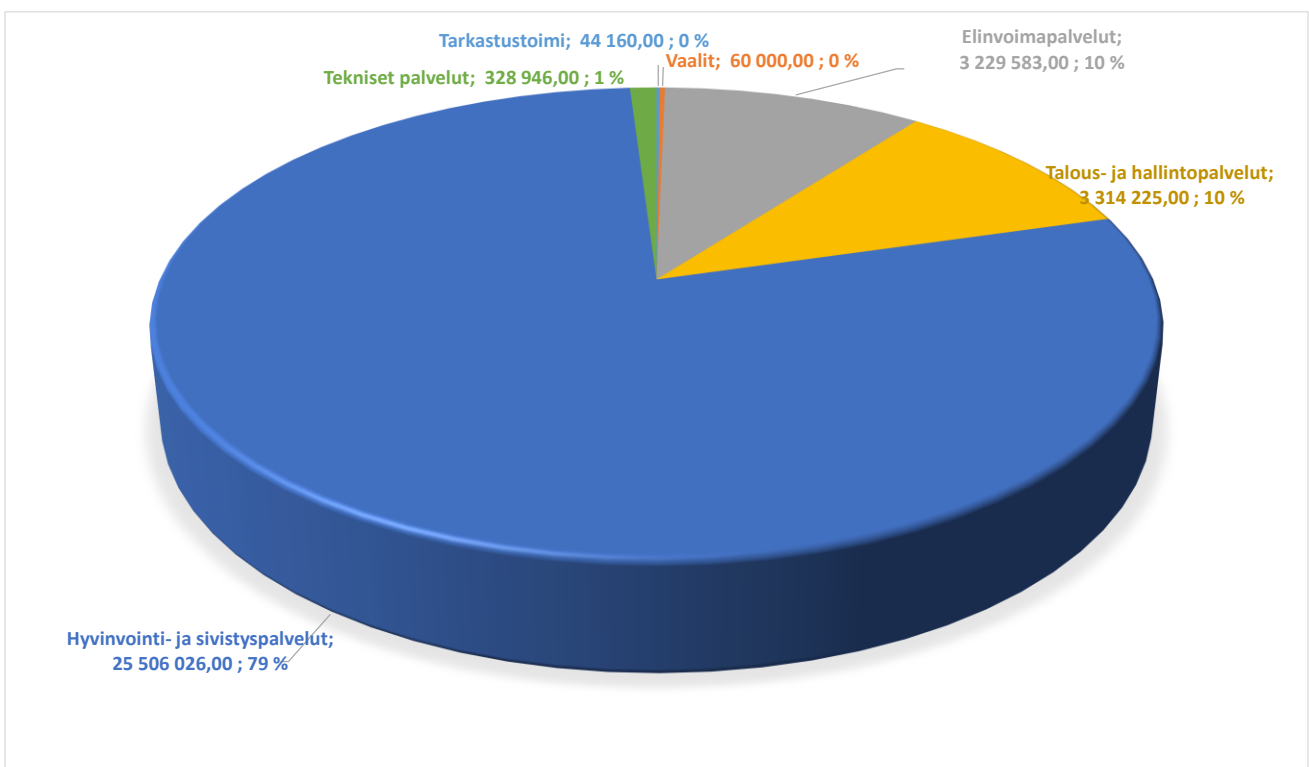
Kuvio 17 Konsernin kertynyt yli-/alijäämä 2014 – 2023

3 TULOSLASKELMA

	TP 2023	TA 2024	Muutos% TA 2024 / TP 2023	Muutos€ TA 2024 / TP 2023	TA 2025	Muutos% TA 2025 / TA 2024	Muutos€ TA 2024 / TA 2023	TS 2026	TS 2027
Ulkoinen + sisäinen									
Toimintatuotot	12 716 154	12 081 948	- 5,0	- 634 206	17 469 098	44,6	5 387 150	17 696 196	17 926 247
Myyntitulot	1 636 191	1 574 669			4 441 661			4 499 403	4 557 895
Maksutulot	658 788	673 300			607 200			615 094	623 090
Tuet ja avustukset	1 341 816	953 507			1 205 465			1 221 136	1 237 011
Muut toimintatulot	9 079 359	8 880 472			11 214 772			11 360 564	11 508 251
Toimintakulut	-38 544 476	-41 361 681	7,3	2 817 205	-49 952 038	20,8	8 590 357	-51 300 743	-52 634 562
Henkilöstömenot	-16 704 278	-19 047 224			-21 438 293			-22 017 127	-22 589 572
Palvelujen ostot	-10 093 741	-10 157 667			-11 901 320			-12 222 656	-12 540 445
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 498 369	-2 607 267			-2 490 859			-2 558 112	-2 624 623
Avustukset	-1 399 376	-1 667 208			-3 279 022			-3 367 556	-3 455 112
Muut toimintamenot	-7 848 711	-7 882 315			-10 842 544			-11 135 293	-11 424 810
TOIMINTAKATE	-25 828 322	-29 279 733	13,4	- 3 451 411	-32 482 940	10,9	- 3 203 207	-33 604 547	-34 708 316
Ulkoinen									
Toimintatuotot	8 320 499	7 812 448	- 6,1	- 508 051	10 857 937	39,0	3 045 489	10 999 090	11 142 078
Myyntitulot	1 580 226	1 512 121			4 379 951			4 436 890	4 494 570
Maksutulot	658 788	673 300			607 200			615 094	623 090
Tuet ja avustukset	1 341 816	953 507			1 205 466			1 221 137	1 237 012
Muut toimintatulot	4 739 669	4 673 520			4 665 320			4 725 969	4 787 407
Toimintakulut	-34 148 820	-37 092 181	8,6	2 943 361	-43 340 877	16,8	6 248 696	-44 603 638	-45 850 394
Henkilöstömenot	-16 704 278	-19 047 224			-21 438 293			-22 017 127	-22 589 572
Palvelujen ostot	-10 064 653	-10 095 119			-11 839 610			-12 251 836	-12 657 446
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 471 408	-2 607 267			-2 490 859			-2 558 112	-2 624 623
Avustukset	-1 399 376	-1 667 208			-3 279 022			-3 367 556	-3 455 112
Muut toimintamenot	-3 509 105	-3 675 363			-4 293 093			-4 409 007	-4 523 641
TOIMINTAKATE	-25 828 321	-29 279 733	13,4	- 3 451 412	-32 482 940	10,9	- 3 203 207	-33 604 547	-34 708 316
Verotulot	29 053 823	27 206 000	- 6,4	- 1847 823	31 974 000	17,5	4 768 000	30 001 000	30 242 000
Valtionosuudet	2 505 270	5 620 000	124,3	3 114 730	5 413 066	3,7	206 934	5 086 000	5 512 000
Rahoitustuotot ja -kulut									
Korkotuotot	326 186	150 000	- 54,0	- 176 186	268 000	78,7	118 000	257 000	256 000
Muut rahoitustuotot	3 587 004	3 522 000	- 1,8	- 65 004	1 321 000	62,5	2 201 000	1 154 000	1 154 000
Korkokulut	706 725	-400 000	- 156,6	- 1 106 725	-400 000	-	-	-400 000	-400 000
Muut rahoituskulut	-3 335	-5 000	49,9		-5 000			-5 000	-5 000
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 616 580	3 267 000			1 184 000	63,8	2 083 000	1 006 000	1 005 000
VUOSIKATE	10 347 352	6 813 267	- 34,2	- 3 534 085	6 088 126	- 10,6	- 725 141	2 488 453	2 050 684
Poistot ja arvonalentumiset									
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 888 617	-3 000 000	3,9	111 383	-3 000 000	-	-	-3 000 000	-3 000 000
Arvonalentumiset	-22 517								
TILIKAUDEN TULOS	7 436 218	3 813 267	- 48,7	- 3 622 951	3 088 126	- 19,0	- 725 141	-511 547	-949 316
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	37 973								
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)									
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-726 056	1 780 000			1 760 000				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	6 748 134	5 593 267	- 17,1	- 1 154 867	4 848 126	- 13,3	- 745 141	-511 547	-949 316
Kumulatiivinen tulos	18 999 865	24 593 132			29 441 258			28 929 710	27 980 394



Kuvio 18 Ulkoiset menot tileittäin euroa, %:ia 2025



Kuvio 19 Ulkoiset ja sisäiset toimintakatteet euroa, %:ia toimialoittain 2025

4 RAHOITUSLASKELMA

	TP 2023	TA 2024	Muutos% TA 2024 / TP 2023	Muutos€ TA 2024 / TP 2023	TA 2025	Muutos% TA 2025 / TA 2024	Muutos€ TA 2025 / TA 2024	TS 2026	TS 2027
Toiminnan rahavirta									
Vuosikate	10 347 352	6 813 267	- 34,2	- 3 534 085	6 088 126	- 10,6	- 725 141	2 488 453	2 050 684
Tulorahoituksen korjauserät	171 021								
Tulorahoitus yhteensä	10 518 373	6 813 267	- 35,2	- 3 705 106	6 088 126	- 10,6	- 725 141	2 488 453	2 050 684
Investointien rahavirta									
Investointimenot	-5 191 447	-8 005 000	54,2	2 813 553	-5 325 000	33,5	2 680 000	-9 055 000	-6 975 000
Rahoitusosuudet investointeihin	215 000	430 000			250 000			400 000	100 000
Pysyv.vast. hyöd. luovutustulot	47 926		- 100,0	- 47 926					
Investoinnit yhteensä	-4 928 521	-7 575 000	53,7	2 646 479	-5 075 000	33,0	2 500 000	-8 655 000	-6 875 000
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 589 852	-761 733			1 013 126			-6 166 547	-4 824 316
Rahoituksen rahavirta									
Antolainauksen muutokset									
Antolainojen lisäykset	-50 000	-4 700 000	9 300,0	4 650 000	-100 000	97,9	4 600 000	-100 000	-100 000
Antolainasaamisten vähennys	565 385	516 100	8,7	49 285	267 200	48,2	248 900	409 900	464 600
Antolainauksen muutokset yhteensä	515 385	-4 183 900	911,8	4 699 285	167 200	104,0	4 351 100	309 900	364 600
Lainakannan muutokset									
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	5 000 000		5 000 000	7 000 000	40,0	2 000 000	8 700 000	7 400 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 512 620	-2 800 000	11,4	287 380	-2 900 000	3,6	100 000	-3 200 000	-3 500 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos									
Lainakannan muutos	-2 512 620	2 200 000	- 187,6	4 712 620	4 100 000	86,4	1 900 000	5 500 000	3 900 000
Oman pääoman muutokset									
Rahavarojen muutos	3 592 617	-2 745 633			5 280 326			-356 647	-559 716
Lainakanta milj.euroa	22,4	24,6			28,7			34,2	38,1
Asukasta kohti/euroa	2 753	3 031			3 532			4 209	4 689

5 TOIMINTAKATE TOIMI- JA VASTUUALUEITTAIN

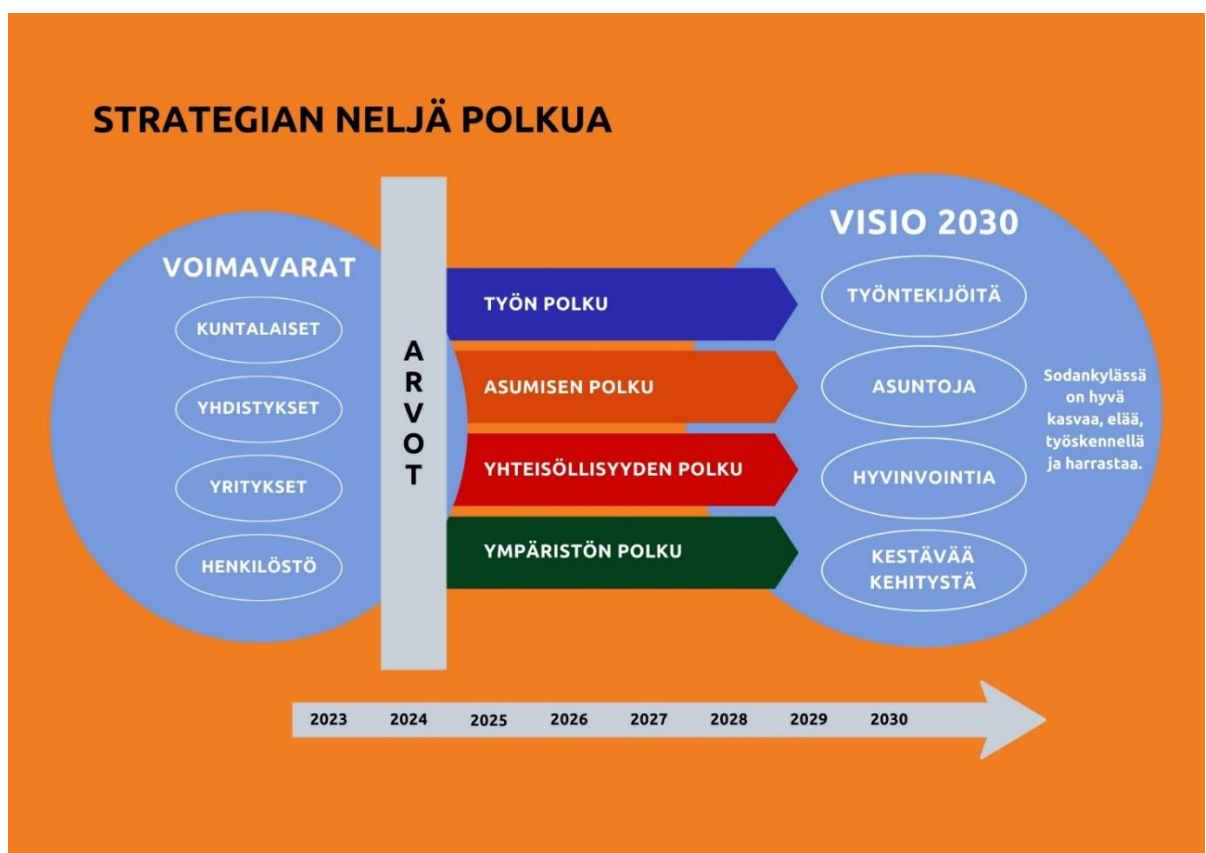
TOIMIALUE / VASTUUALUE	TILINPÄÄTÖS	TALOUSARVIO	TALOUSARVIO	MUUTOS%	MUUTOS%
	2023	2024	TA 2025	TA 2025	TA 2025
	€	€	€	%	€
Ulkoinen + sisäinen					
TARKASTUSLTK	36 518	39 500	44 160	11,8	4 660
KESKUSVAALILTK	37 224	75 191	60 000	-20,2	- 15 191
KUNNANHALLITUS					
ELINVOIMAPALVELUT	875 475	1 498 188	3 229 583	115,6	1 731 395
Elinvoimapalvelut	875 475	1 498 188	1 809 457	20,8	311 269
Työvoimapalvelut			1 420 126		1 420 126
TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT	3 216 751	3 811 535	3 314 225	-13,0	- 497 310
Hallintopalvelut	3 068 021	3 640 447	3 152 169	-13,4	- 488 278
Maaseutupalvelut	148 730	171 088	162 056	-5,3	- 9 032
HYVINVOINTI- JA SIVISTYSLTK	22 122 641	23 621 931	25 506 026	8,0	1 884 095
Sivistyshallinto	1 019 416	1 308 872	1 147 661	-12,3	- 161 211
Koulutus	11 902 128	12 181 933	13 069 829	7,3	887 896
Hyvinvointipalvelut	2 810 330	3 013 389	3 711 990	23,2	698 601
Sompion kirjasto	718 500	886 852	953 349	7,5	66 497
Varhaiskasvatus	5 672 267	6 230 885	6 623 197	6,3	392 312
TEKNINEN LTK	5 199 194	233 388	328 946	40,9	95 558
Yhdyskuntatekniikka	1 784 668	2 116 827	2 125 675	0,4	8 848
Tilapalvelut	2 829 741	- 2 595 854	- 2 543 189	-2,0	52 665
Rakennusvalvonta	143 996	134 610	149 945	11,4	15 335
Ympäristönsuojelu	103 341	192 684	201 604	4,6	8 920
Ympäristöterveydenhuolto	337 448	385 121	394 911	2,5	9 790
YHTEENSÄ	31 487 804	29 279 733	32 482 940	10,9	3 203 207

6 SODANKYLÄN STRATEGIA

6.1 Kuntastrategia pähkinäkuoressa

Sodankylän kuntastrategia *Saatan mie senki tehdä* (2023) on kunnan tulevaisuuden suunta ja kantava idea, jolla ohjataan kunnan ja kuntakonsernin toimintaa, asioiden valmistelua ja päätöksentekoa tulevina vuosina. Se on rohkea, käytännönläheinen ja tulevaisuuteen suuntautunut strategia, jolla tartutaan haasteisiin yhdessä, huumoria unohtamatta.

Kuntastrategiassa on neljä polkua – työn, asumisen, yhteisöllisyyden ja ympäristön polku – joita kuljemalla saavutetaan strategian tavoitteet: Sodankylässä asukkailla on hyvä kasvaa, elää, asua, työskennellä ja harrastaa.



Työn polku

Sodankylässä on riittävästi osaavaa työvoimaa monipuolisen elinkeinorakenteen tarpeisiin. Meillä on työtä kaikille. Valmistelemme TE-uudistuksen ja toimeenpanemme sen. Sodankylä on yritysystävällinen kunta. Tuemme monipaikkaista työntekoa, edistämme osaamista ja työhyvinvointia sekä idea- ja kokeilukulttuuria.

Asumisen polku

Sodankylässä on riittävästi asuntoja kuntalaisten tarpeisiin. Toteutamme asunto-ohjelman.

Yhteisöllisyyden polku

Edistämme sodankyläläisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta. Tuemme ihmisten yhdessä tekemistä ja sodankyläläistä tapaa olla ja elää. Olemme moniarvoinen ja monikulttuurinen Sodankylä. Vahvistamme kuntalaisten hyvinvointia sekä teemme yhä tiiviimpää yhteistyötä yhteistyökumppaneiden kanssa. Ajamme Sodankylän ja sodankyläläisten etuja.

Ympäristön polku

Torjumme ilmastonmuutosta ja luontokatoa. Noudatamme kestävän kehityksen periaatteita. Vähennämme kulutusta, edistämme kiertotaloutta ja pienennämme hiilijalanjälkeä. Lisäksi edistämme kestävästä luonnonvarojen käyttöä sekä kestävämpää yritystoimintaa ja otamme käyttöön uusiutuvia energiamuotoja. Olemme Lapin paras lähiruokakunta. Edistämme digitaalisempia toimintatapoja digitiekartan mukaisesti.

6.2 Arvojen vaikutus päätöksentekoon ja toimintaan

Arvot ovat toiminnan perusta, ja ne ohjaavat poluilla kulkemista. Arvot näkyvät päivittäisessä teke- misessä ja johtamisessa.

SODANKYLÄN KUNNAN ARVOT

LUONTO

Luonto on kotimme. Pidämme luonnosta hyvää huolta.

Sodankylässä eletään maanläheisesti – luonnossa ja luonnosta.

YHTEISÖLLISYYS

Yhteisöllisyys on välittämistä ja yhdessä tekemistä. Paikallisuus on luonnonläheisyyttä ja välitöntä meininkiä.

Meillä on vahva omanarvontunne ja yhteishenki. Arvostamme tasapuolisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

ROHKEUS

Rohkeus on tekemisen ytimessä. Rohkeutta on uudistua ja kokeilla sekä oppia epäonnistumisista.

Rohkeutta on uskoa omaan tekemiseen ja toimia ennakkoluulottomasti.

Luonto

Luonto on kotimme. Pidämme luonnosta hyvää huolta. Sodankylässä eletään maanläheisesti – luonnossa ja luonnosta.

Yhteisöllisyys

Yhteisöllisyys on välittämistä ja yhdessä tekemistä. Paikallisuus on luonnonläheisyyttä ja välitöntä meininkiä. Meillä on vahva omanarvontunne ja yhteishenki. Arvostamme tasapuolisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

Rohkeus

Rohkeus on tekemisen ytimessä. Rohkeutta on uudistua ja kokeilla sekä oppia epäonnistumisista. Rohkeutta on uskoa omaan tekemiseen ja toimia ennakkoluulottomasti.

6.3 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistäminen on keskeinen osa kunnan palvelutoimintaa ja edellä mainitut näkökohdat tulee huomioida kaikissa kunnan toiminnoissa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kaikkia toimialoja läpileikkaava, yhteisesti sovittu, sitova strateginen tavoite ja siihen liittyviä tavoitteita tulee arvioida ja mitata säännöllisesti.

Sodankylän kunnan hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistämistyötä tulee jatkossa tarkastella keskeisenä kunnan perustoimintoihin liittyvänä osana. Hyvinvointityön yhteisesti asetetut painopistealueet ja kehittämiskohteet huomioidaan talousarviossa. Toimialat raportoivat hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistämisen tavoitteiden toteutumisesta osana kunkin toimialan tavoitteiden toteutumista.

Sodankylän kunnan laaja hyvinvointikertomus vuosille 2022 -2025 hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 16.6.2022 § 42. Loppuvuoden 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana laaditaan raportti kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden tilan kehittymisestä vuosien 2022-2023 aikana ja arvioidaan miten hyvinvointikertomuksen- ja suunnitelman 2022-2025 toimenpiteitä on saavutettu tähän saakka. Samassa yhteydessä päivitetään hyvinvointisuunnitelmaa vuosille 2024-2025, jossa otetaan huomioon uusi strategia, hyvinvointikertomus 2022-2025 sekä hyvinvoinnin tilan kehittyminen.

Hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden suunnitelman 2022 – 2025 painopisteet:

1. Turvallinen arki ja hyvinvointia edistävä ympäristö
2. Hyvinvointierojen kaventaminen ja yhdenvertaisuus
3. Osallisuus ja vaikuttaminen
4. Hyvinvointityön rakenteet

Stm:n rahoittamaa Hyvinvointilähete –hanketta on toteutettu Sodankylän kunnan perusturvapalvelun alla. Hanke päättyy 31.12.2023. Hyvinvointilähete toimintamallia koordinoidaan vuoden 2024 alusta lähtien Lapin hyvinvointialueella.

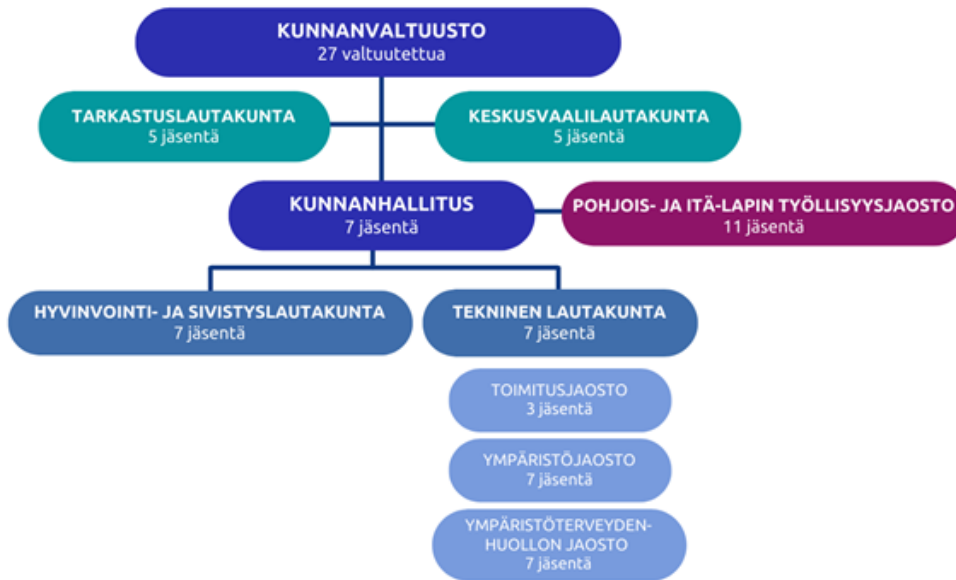
Vuoden 2023 alussa kuntien sosiaali- ja terveystalvet siirtyivät hyvinvointialueen alle. Kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuustyö on edelleen yksi kuntien tärkeimmistä tehtävistä. Hyvinvointialue uudistuksen myötä yhteistyö kunnan, hyvinvointialueen, järjestöjen ym. kuntalaisten hyvinvointiin vaikuttavien tahojen kanssa on erityisen tärkeää. Hyvinvointialueen, kuntien, järjestöjen ja muiden tahojen yhdyspintatyöryhmät käynnistyvät todennäköisesti vuoden 2023 loppuun mennessä. Vielä on paljon sovittavaa yhteistyöstä ja työnjaosta.

Vuoden 2023 alusta kunnat ovat saaneet HYTE-kerroin valtionavustusta hyvin hoidetusta hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuustyöstä. Vuonna 2023 Sodankylä kunta sai 140 877 € HYTE-kertoimen mukaista valtionosuutta ja viimeisten laskelmien mukaan vuonna 2024 Sodankylä on saamassa 143 859 €.

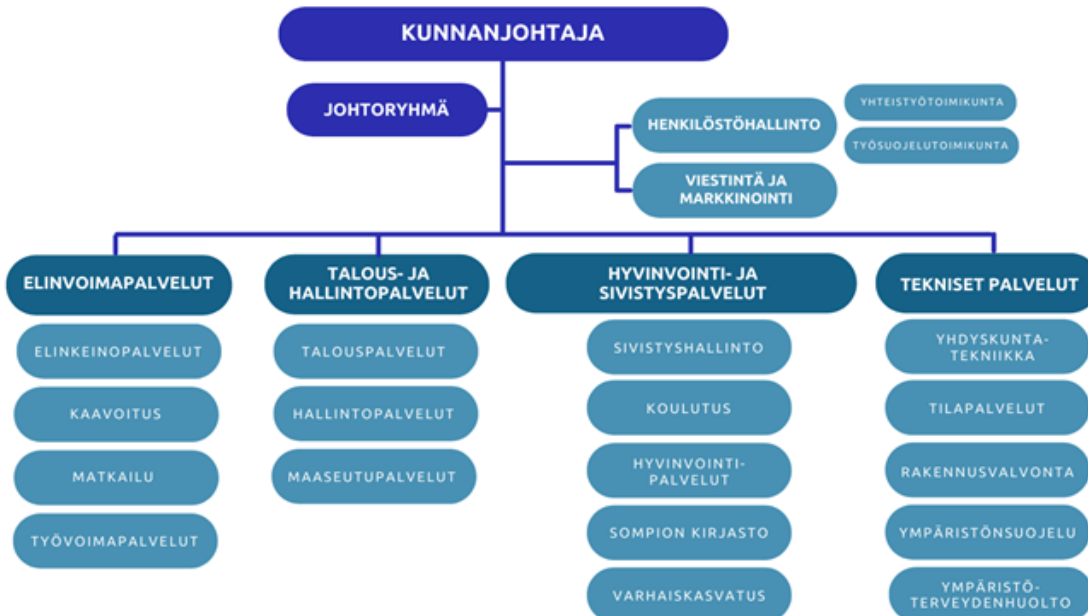
7 HENKILÖRESURSSIT

7.1 Organisaatorakenne

LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO 1.1.2025



PALVELUORGANISAATIO 1.1.2025

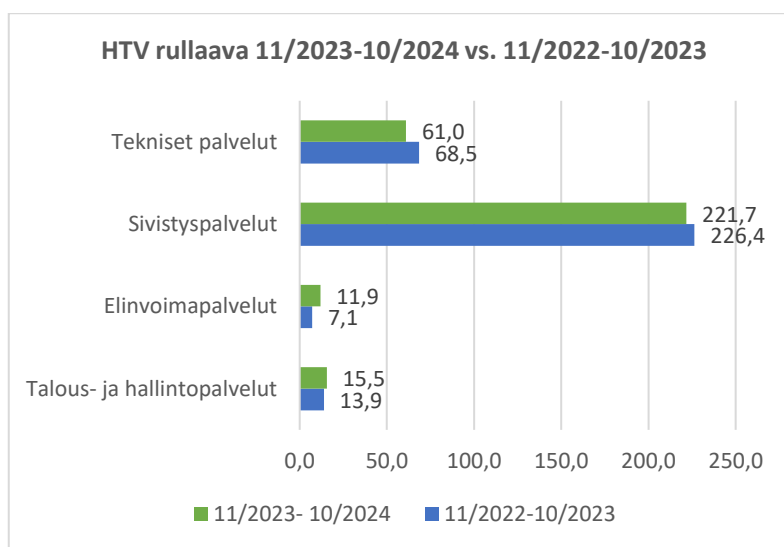


Kuvio 20 Luottamushenkilö ja palveluorganisaatio

7.2 Henkilöstön määrän kehitys ja henkilöstökustannukset

Talousarviota varten henkilöstömäärän kehitystä tarkastellaan toteutuneiden henkilötyövuosien (HTV) rullaavana 12 kk raporttina aikaväliltä 1.11.- 31.10. Luvut sisältävät vakinaiset ja määräaikaiset htv:t.

Toteutuneet HTV:t	11/2018- 10/2019	11/2019- 10/2020	11/2020- 10/2021	11/2021- 10/2022	11/2022- 10/2023	11/2023- 10/2024	Muutos ed. v. HTV
Talous- ja hallintopalvelut					13,9	15,5	1,6
Elinvoimapalvelut	41,5	34,6	31,7	30	7,1	11,9	4,8
Sivistyspalvelut	236,5	221,7	220,6	219,8	226,4	221,7	-4,7
Tekniset palvelut	106,2	92,2	90,6	102,4	68,5	61,0	-7,5
Yhteensä	384,2	348,5	342,9	352,2	315,9	310,1	-5,8
Muutos %		-9,29 %	-1,61 %	2,71 %	-10,30 %	-1,84 %	



Kuvio 21 Henkilötyövuosien jakautuminen ja kehitys toimialoittain

Henkilötyövuodet ovat edelleen vähentyneet edellisvuoden seurantajaksoon verrattuna (-5,8 htv). Määräaikaisten osuus toteutuneista henkilötyövuosista aikavälillä 1.11.2023 - 31.10.2024 on 89,3 htv eli noin 29 %. Määräaikaisten henkilötyövuosien määrä on hieman noussut edellisvuoteen verrattuna.

Toimialojen henkilöstösuunnitelmat vuodelle 2025

Talous- ja hallintopalveluiden henkilöstömäärään suunnitellaan vuoden 2025 aikana seuraavia muutoksia:

- 1 työsuunnittelijan virkatehtävät siirtyvät elinvoimaan toimialalle (-1 htv)
- 1 arkistonhoitajan 6kk määräaikainen toimi (+0,5 htv)

Yhteensä talous- ja hallintopalveluissa on täytettynä 11,6 virkaa/toimea vuonna 2025.

Elinvoimapalveluissa henkilöstömäärään on vuoden 2025 aikana seuraavia muutoksia:

- Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysalueen henkilöstön siirtyminen liikkeenluovutuksena (+29 htv)
- 1 työsuunnittelijan virkatehtävä siirtyy talous- ja hallintopalveluista elinvoimaan (+1 htv)
- 1 määräaikainen Taajaman lähireittihankkeen projektipäällikön toimi on täytetty 10.6.2024 - 28.2.2026 väliseksi ajaksi (+1 htv)
- 1 määräaikainen Lapin ruoka 2 -hankkeen projektipäällikön toimi on täytetty 18.03.2024 - 31.12.2025 väliseksi ajaksi (+1 htv)
- 1 määräaikainen hankekehittäjän toimi elinvoiman hankevalmisteluun (+1 htv)
- 1 määräaikainen suunnittelijan toimi Sodankylän matkailun alueorganisaation kehittämiseen (+1 htv)

Yhteensä elinvoimapalveluissa on täytettynä 43,5 virkaa/toimea vuonna 2025.

Teknisten palveluiden henkilöstömäärään suunnitellaan vuoden 2025 aikana seuraavia muutoksia:

- 1 toimistosihteerin määräaikainen toimi (+1 htv)
- 1 terveystarkastajan määräaikainen virka ympäristöterveydenhuoltoon, toimipaikka Kittilä (+1 htv)
- 2 kunnossapitotyöntekijän vakinaista virkaa (+2htv); aikaisemmin määräaikaisia toimia, joissa työllisyysvaroin palkatut henkilöt
- laitoshuoltajien osa-aikaisuusjärjestelyt (-1,1htv)

Yhteensä teknisissä palveluissa on täytettynä noin 60,9 virkaa/toimea vuonna 2025.

Hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden henkilöstömäärään suunnitellaan vuoden 2025 seuraavia muutoksia:

- 1 määräaikaisen toimistosihteerin toimen vakinaistaminen (+/-0 htv)
- 1 hyvinvointiassistentin vakinainen toimi (+1 htv)
- 1 uinninvalvojan vakinainen toimi (+1 htv)
- 1 koulunuorisotyöntekijän vakinainen toimi (+1 htv)
- 1 varhaiskasvatuksen opettajan toimi (+1 htv)
- 1 varhaiskasvatuksen erityisopettajan virka (+1 htv)
- 1 varhaiskasvatuksen lastenohjaajan toimi jätetään täyttämättä (-1 htv)
- 2 koulunkäynninohjaajan tointa jätetään täyttämättä (-2 htv)
- 1 luokanopettajan virka jätetään täyttämättä (-1 htv)

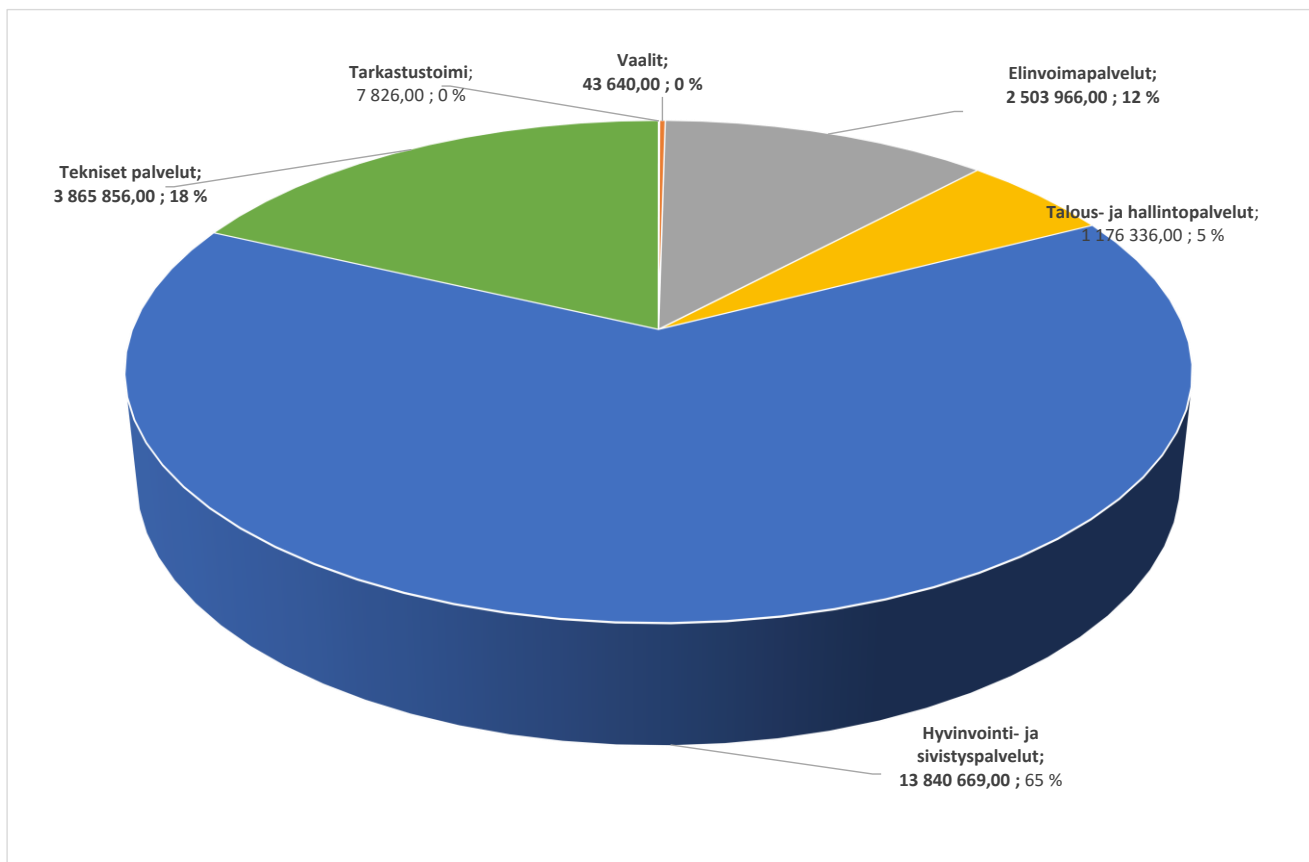
Yhteensä hyvinvointi- ja sivistyspalveluissa on täytettynä n. 218,6 virkaa/toimea vuonna 2025

Henkilöstökustannukset vuonna 2025 ovat yhteensä 17 286 041 euroa, muutos 1 806 193 € (11,7 %) edelliseen vuoteen nähden. Nousua selittää osittain te-palveluiden henkilöstön siirtyminen kunnan palvelukseen.

Kustannukset jakautuvat henkilökustannuslajeittain seuraavasti:

	TA 2024	TA 2025
Vakinaisten palkat	11 803 787	13 348 436
Sijaisten palkat	250 184	236 858
Määräaikaisten palkat	1 295 505	1 628 799
Työllistämistuella palkatut	260 000	-
Sairauslomansijaiset	118 715	104 960
Vuosilomasijaiset	84 785	46 900
Äitiysloma- ja hoitovapaasij.	148 766	119 595
Koulutussijaiset	9 710	12 420
Varahenkilöpalkat	-	-
Projektityöntekijöiden palkat	200 000	343 128
Erilliskorvaukset	314 210	291 010
Tunti- ja urakkapalkat	10 500	5 000
Tuntiopettajien palkat	-	-
Lomaraha	766 026	926 033
Luottamushenkilöiden palkkiot	161 160	166 902
Vuosipalkk+ansionmenet.	50 500	50 000
Muut palkkiot ulkopuolisille	6 000	6 000
Yhteensä	15 479 848	17 286 041

Kuvio 22 Palkkojen ja palkkioiden jakautuminen kustannuslajeittain 2024 ja 2025 (ilman henkilösivukuluja)



Kuvio 23 Henkilöstökulut euroa, %:ia toimialoittain 2025

8 TALOUSARVION PERUSTEET

Sodankylän kunnan talousarvio 2025 on laadittu kunnanhallituksen vahvistaman talousarvion laadintaohjeen 2025-2027 pohjalta (Kh 191 § /20.8.2024). Talousarvion rakenne pohjautuu Kuntaliiton suositukseen.

8.1 Talousarvion rakenne ja sitovuustasot

1.5.2015 voimaan astuneen kuntalain § 110 mukaisesti ”Valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja veloitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.”

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteet on pyrittävä asettamaan siten, että ne kattavat tehtäväalueen perustehtävät ja ovat toteutettavissa niihin osoitetuilla voimavaroilla. Myös tavoitteiden sitovuustason tulee olla selkeä: strateginen (valtuusto ja lautakunnat) ja operatiivinen (toimialajohto).

Talousarviossa 2025 on asetettu määrärahat ja tuloarviot ensisijaisesti bruttomääräisenä Kuntaliiton suosituksen mukaisesti. Bruttoperiaate tarkoittaa, että menot ja tulot budjetoidaan erikseen määrärahoina ja tuloarvioina. Menettely on perusteltu silloin, kun tehtävä rahoitetaan pääsääntöisesti verorahoituksella.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa asetetaan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toimitelimitäin, sekä osoitetaan näiden tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Sitovia ovat toimitelinten toimintakatteet. Sitovia tavoitteita ovat kuntastrategian strategiset päämäärät. Sitovat tavoitteet on taulukoissa merkitty sinisellä (harmaalla) pohjavärillä.

Käyttötalouden tavoitteiden sitovuustasot ovat seuraavat:

Valtuustoon nähden sitova taso on *toimialataso*, joita ovat talous- ja hallintopalvelut, elinvoimapaalvelut, hyvinvointi- ja sivistyspalvelut sekä tekniset palvelut. Toimialan tavoitteet pohjautuen kuntastrategiaan esitetään talousarviokirjassa.

Lautakuntaan/toimielin nähden sitova taso on *vastuualuetaso*. Vastuualueen tulo- ja menoarviot esitetään talousarviokirjassa lisäinformaationa valtuustolle.

Toimialajohtoon nähden sitova taso on *tulosyksikkötaso*, joihin vastuualueet jakautuvat. Tulosyksikkötason tavoitteita ei esitetä talousarviokirjassa.

Investointiosa

Investointiosa on sitova valtuustoon nähden kokonaissumman osalta. Investointiosa on luetteloitu hankeryhmittäin ja hankkeittain.

Toimialoilla investointien sitovuustaso lautakunnittain, jolloin lautakunta voi tehdä määrärahasiirtoja toimialansa investointiohjelman sisällä.

Pysyvien vastaavien omaisuushankinnan arvonlisäveroton euroraja on 10 000 € (pienhankintaraja). Tätä pienemmät yksittäiset hankinnat tulee hankkia käyttötalouden määrärahoilla.

Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosassa esitetään kokonaismenot ja -tulot vähennyslaskukaavan mukaisena laskelmana, joka päättyy tilikauden tulokseen. Lisäksi tuloslaskelmaosassa on esitetty tilikauden tuloksen käsitteilyä koskeva suunnitelma.

Rahoitusosa

Rahoitusosassa osoitetaan suunnitteluvuoden arvioidut rahan lähteet ja arvioitu rahan käyttö. Rahoitusosa on esitetty osana kunnan tulos- ja rahoituslaskelmaa.

8.2 Vastuut ja tilivelvollisuudet

Valtuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat kunnan ja kuntakonsernin johtamisesta. Kunnan toiminnot on hoidettava taloudellisesti ja niin, että vastuu tavoitteiden toteuttamisesta ja tuloksellisuudesta on selkeä.

Kunnan organisaatio jaetaan toimialoihin, vastuualueisiin ja tulosyksikköihin. Toimialat ovat elinvoimapaalvelut, talous- ja hallintopalvelut, hyvinvointi- ja sivistyspalvelut sekä tekniset palvelut.

Vuoden 2025 talousarviossa toimielimet jakautuvat seuraaviin vastuualueisiin:

Toimielin/lautakunnat	Vastuualue
Tarkastuslautakunta	Tarkastustoimi
Keskusvaalilautakunta	Vaalit

Kunnanhallitus	Elinvoimapalvelut Työvoimapalvelut Hallintopalvelut Maaseutupalvelut
Hyvinvointi – ja sivistyslautakunta	Sivistyshallinto Koulutus Hyvinvointipalvelut Sompion kirjasto Varhaiskasvatus
Tekninen lautakunta	Yhdyskuntatekniikka Tilapalvelut Rakennusvalvonta Ympäristönsuojelu Ympäristöterveydenhuolto

Toimielimet ovat tilivelvollisia valtuustoon nähden. Valtuustolle tilivelvollisia ovat

- 1) konserniyhtiöissä tilivelvollisia ovat toimitusjohtaja ja hallitukset,
- 2) kunnan tilivelvollisia viranhaltijoita ovat kunnanjohtaja, toimialajohtajat

Lautakunnalle tilivelvollisia ovat vastuualuepäälliköt.

8.3 Talousarvion toimeenpano ja toteutumisen seuranta

Vuoden 2025 talousarvion ja -suunnitelman 2026 - 2027 hyväksymisen jälkeen ei laadita erillistä käyttösuunnitelmaa, koska talousarvio on jo laadittu kustannuspaikkatasolla ja siten lautakunnat ovat ne käsitelleet. Talousarvion toimeenpanosta annetaan erillinen toimeenpano-ohje.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta ja raportoinnista vastaavat tilivelvolliset. Tilivelvolliset toimielimet raportoivat toiminnastaan kunnanhallitukselle ja -valtuustolle. Huhti- ja elokuun tilanteesta esitetään taloustilanne sisältäen ennuste loppuvuoden toteumasta. Lisäksi toimielinten tulee seurata alueensa määrärahojen riittävyttä kuukausittain ja arvioida niiden riittävyttä. Kuukausittainen seuranta tapahtuu johtoryhmässä.

Mikäli määrärahat uhkaavat ylittyä, on toimielinten ryhdyttävä välittömästi toimenpiteisiin ylityksen estämiseksi. Tilivelvollisten on ensisijaisesti hoidettava uhkaavat ylitykset toimivaltaansa kuuluvilla toimenpiteillä. Mikäli toimielin ei kykene ratkaisemaan määrärahojen riittävyysongelmaa toimivaltansa puitteissa, on se tuotava hallituksen ja valtuuston käsittelyyn mahdollisimman pian, kuitenkin viimeistään marraskuun 2025 loppuun mennessä.

Määrärahan muutosesityksessä on selvitettävä myös muutoksen vaikutus toiminnallisiin tavoitteisiin ja tuloarvioihin. Vastaavasti toiminnallisia tavoitteita tai tuloarvioita koskevassa muutosesityksessä on selvitettävä muutoksen vaikutus määrärahoihin.

8.4 Elinkeino- ja kehittämisrahaston käyttö

Kunnanvaltuusto päättää elinkeino- ja kehittämisrahaston kartuttamisesta tilinpäätöksen yhteydessä. Rahastoon siirretään varoja vain ylijäämäisestä tuloksesta. Rahastoon ohjataan valtuuston päätöksellä varoja omaisuuden luovutusvoitoista ja osinkotuloista.

Kunnanvaltuusto päättää talousarvion ja -suunnitelman hyväksymisen yhteydessä rahaston varojen käyttämisestä kehittämistoimiin. Talousarvioon varataan palkkoihin, avustuksiin, investointeihin sekä muihin menoihin menevät osuudet noudattaen talousarvion laadinnasta annetuja ohjeita.

Elinkeino- ja kehittämisrahaston varojen käytöstä päättää kunnanhallitus 51.000 euroon asti. 51.000 euron ylittävältä osalta varojen käytöstä päättää valtuusto.

Talousarvioon vuoden 2025 rahaston käyttö 1 760 000 € on suunniteltu seuraavasti:

1152 Elinkeino- ja kehittämisrahasto	760 000€
Monipuolisen elinkeinorakenteen ja elinkeinojen edistäminen 372 500 €	
• Elinkeinomarkkinointi	50 000 €
• Elinvoiman hankekehittäminen	60 000 €
• Liikenneyhteyksien kehittäminen	12 500 €
• Joukkoliikennesuunnitelma	15 000 €
• Joukkoliikenneyhteyksien kehittäminen, kokeiluyhteydet	10 000 €
• Kaivoskoulutuskeskuksen toimeenpano	25 000 €
• Tiedekeskus Auroran jatkoselvitys	100 000 €
• Pohjois-Sodankylän matkailuyhdistyksen laajentaminen	50 000 €
• Poroelinkeinojen kehittämissuunnitelma v. 2025 – 2026	50 000 €
Olemassa olevat sitoumukset:	362 500 €
• Kultaojantie, Kakslauttanen	200 000 €
• Julkisten keittiöiden hankintaosaaminen ja alueellinen yhteistyö paikallisen elintarviketuotannon ja –jalostuksen edistämiseksi (Lapin ruoka 2)	15 393 €
• Kalastajanpolku 2 (Hankkeen kesto 32 kk)	6 705 €
• Kaivokset ja biopeitto – paikallisten biopohjaisten materiaalien hyödyntäminen biopeittorakenteissa	1 000 €
• Invest in Sodankylä	20 063 €
• Ympärivuotista nostetta Pyhä-Luostolle reitistöjä kehittämällä suunnitteluhanke	13 579 €
• Sodankylän lähireittien kehittäminen	31 242 €
• Kh:n erikseen päättämät uudet hankkeet	74 518 €
• Kestävä kehitys: ilmastosuunnitelma	25 000 €
• Investointiosassa:	
• Asuntotuotannon edistäminen: asunto-osakkeet	1 000 000 €

9 KÄYTTÖTALOUSOSA

9.1 TARKASTUSLAUTAKUNTA

9.1.1 Toimiala Tarkastustoimi

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Toiminta-ajatus Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa. Ulkoisen tarkastuksen ja arvioinnin tavoite on edistää kuntakonsernin ja kunnan toimintakulttuurin muutosjohtamista arvioinnin ja palautteen avulla. Arvioinnin lähtökohtana on valtuuston hyväksymät strategiat sekä toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	-	-	-		-	-	-
Myyntituotot						0	-
Maksutuotot						0	-
Tuet ja avustukset						0	-
Muut toimintatuotot						0	-
Toimintamenot	- 36 518	- 39 530	- 44 160	11,7	4 630	- 45 352	- 46 531
Palkat ja palkkiot	- 5 405	- 6 300	- 6 300	0,0	-	- 6 470	- 6 638
Eläkekulut	- 405	- 1 291	- 1 334	3,3	43	- 1 370	- 1 406
Muut henkilösivukulut	- 14	- 165	- 192		27	- 197	- 202
Palvelujen ostot	- 29 676	- 30 700	- 35 070	14,2	4 370	- 36 017	- 36 953
Aineet, tarvikkeet	- 171	- 280	- 164	-41,4	- 116	- 168	- 173
Avustukset							
Muut toimintakulut	- 847	- 794	- 1 100	38,5	306	- 1 130	- 1 159
Toimintakate	- 36 518	- 39 530	- 44 160	11,7	4 630	- 45 352	- 46 531
Toimintakate €/asukas	4	5	5		-1	6	6

Toimialan tavoitteena on tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku	Tarkastellaan TE-uudistuksen edistymistä	Katsotaan päätöksistä ja uudistuksen aikana kuinka toteutunut yhteistyössä koko alueen kanssa.	Kyllä
Asumisen polku	Asunto-ohjelman toteutus	Tarkastellaan kuinka asunto-ohjelmaa on toteutettu, onko ohjelmaa hyödynnetty.	Kyllä

Yhteisöllisyyden polku	Tarkastelemme lautakuntien päätöksiä Sodankylälaisten etujen ajamisessa.	Katsomme päätökset, tarkistamme mitä etuja on ajettu	Kyllä
Ympäristön polku	Tarkastellaan kuinka lähiruoka-kunta onnistuu.	Tiedustellaan viranhaltijoilta ja tarkastetaan pöytäkirjat miten on onnistuttu	Kyllä

9.2 KESKUSVAALILAUTAKUNTA

9.2.1 Toimiala VAALIT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Hallintopäällikkö

Toiminta-ajatus Keskusvaalilautakunnan tehtävänä on järjestää vaalit siten, että äänioikeutettujen äänestysmahdollisuudet vaaleissa ovat riittävät sekä ennakkoäänestyksessä että vaalipäivän äänestyksessä vaalilain ja oikeusministeriön ohjeiden mukaisesti. Vuonna 2024 toimitetaan presidentinvaali ja europarlamenttivaalit.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	16 123	51 000	4 000	-92,2	- 47 000	4 052	4 105
Myyntituotot			-		-	0	-
Maksutuotot			-		-	0	-
Tuet ja avustukset	16 123	51 000	4 000	-92,2	- 47 000	4 052	4 105
Muut toimintatuotot					-	0	-
Toimintamenot	- 53 347	- 126 191	- 64 000	-49,3	- 62 191	- 65 728	- 67 437
Palkat ja palkkiot	- 30 089	- 72 478	- 34 850	-51,9	- 37 628	-35 791	-36 722
Eläkekulut	- 4 155	- 14 618	- 7 731	-47,1	- 6 887	-7 940	-8 146
Muut henkilösivukulut	- 525	- 1 899	- 1 059	-44,2	- 840	-1 088	-1 116
Palvelujen ostot	- 12 048	- 23 596	- 15 325	-35,1	- 8 271	-15 739	-16 148
Aineet, tarvikkeet	- 3 446	- 6 500	- 1 885	-71,0	- 4 615	-1 936	-1 986
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 3 084	- 7 100	- 3 150	-55,6	- 3 950	-3 235	-3 319
Toimintakate	- 37 224	- 75 191	- 60 000	-20,2	- 15 191	- 61 676	- 63 332
Toimintakate €/asukas	5	9	7		2	8	8

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Osaavia vaalivirkkailijoita on riittävästi.	Rekrytoidaan, koulutetaan ja perehdytetään.	Toteutui kyllä/ei
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Varmistetaan riittävät äänestysmahdollisuudet kaikille äänioikeutetuille kuntalaisille	Ennakkoäänestysmahdollisuus järjestetään kirjastoautossa, sovitussa päivittäistavarakaupoissa ja kunnanvirastolla.	Äänestyspaikkojen lkm ja äänestyspaikkojen aukioloaika Äänestäjien lkm Äänestysprosentti

	heidän kunnostaan ja asuinpaikastaan riippumatta.	Toimitetaan koti- ja laitossäänestys edellisten vaalien tapaan, äänestys ulkomailla ja kirjeäänestys. Vaalipäivän äänestys toimitetaan kuudella äänestysalueella.	<ul style="list-style-type: none"> - ennakkoäänestys - vaalipäivän äänestys
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Sähköisten järjestelmien tehokkaampi hyödyntäminen. Vaalitietojärjestelmä on käytössä äänestyspaikoilla.	Koulutetaan ja perehdytetään järjestelmien käyttöön.	Toteutui kyllä/ei

9.3 KUNNANHALLITUS

9.3.1 Toimiala ELINVOIMAPALVELUT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Kunnanjohtaja

Toiminta-ajatus Elinvoimapalveluiden tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaisuutta. Elinvoimapalvelut tarjoaa yritysneuvontaa, kehittää yritysten toimintaedellytyksiä ja vastaa kunnan maankäyttö- ja kaavoituspalveluista sekä vastaa kunnan kehittämistehtävistä.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	270 449	61 257	3 245 977	5198,9	3 184 720	3 288 175	3 330 921
Myyntituotot	51 301	12 000	2 802 612	23255,1	2 790 612	2 839 046	2 875 954
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	217 898	48 257	443 365	818,8	395 108	449 129	454 967
Muut toimintatuotot	1 250	1 000			- 1 000	0	-
Toimintamenot	- 1 145 924	- 1 559 445	- 6 475 560	315,2	4 916 115	- 6 650 400	- 6 823 311
Palkat ja palkkiot	- 455 738	- 476 876	- 2 036 846	327,1	1 559 970	-2 091 841	-2 146 229
Eläkekulut	- 94 825	- 97 586	- 405 202	315,2	307 616	-416 142	-426 962
Muut henkilösivukulut	- 16 903	- 12 494	- 61 918	395,6	49 424	-63 590	-65 243
Palvelujen ostot	- 279 023	- 463 234	- 1 279 708	176,3	816 474	-1 314 260	-1 348 431
Aineet, tarvikkeet	- 13 935	- 6 370	- 5 970	-6,3	- 400	-6 131	-6 291
Avustukset	- 202 450	- 412 605	- 1 993 105	383,1	1 580 500	-2 046 919	-2 100 139
Muut toimintakulut	- 83 050	- 90 280	- 692 811	667,4	602 531	-711 517	-730 016
Toimintakate	- 875 475	- 1 498 188	- 3 229 583	115,6	1 731 395	- 3 362 225	- 3 492 390
Toimintakate €/asukas	108	184	397		-213	414	430

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä Elinvoimapalvelut	Monipuolisen elinkeinorakenteen ja elinkeinoiden edistäminen	Yritysten palvelusetelin käyttöönotto Kaivos- ja malminetsintä tukipalveluverkostojen kehittäminen Elinkeinojen kehittämis-, koulutus- ja investointihankkeet	Kyllä/ei Poikajuntin alueen kehittäminen, asiakastytytyväisyyskysely Projektikatsaus vuosittain

	<p>Työvoiman saatavuus</p> <p>Elinkeinomarkkinointi</p> <p>Yritysyhteistyömallin kehittäminen</p> <p>Pohjois-Sodankylän maankäytön kehittäminen</p> <p>Vireillä olevien yleiskaavojen edistäminen</p> <p>Liikenneyhteyksien kehittäminen</p>	<p>Liiketonttien kaavoitus</p> <p>Työllisyysalueen ja elinkeino- tiimin toimintamallin käyttöönotto</p> <p>Kaivoskoulutuskeskuksen kehittäminen</p> <p>Yritysten houkuttelumarkkinointi</p> <p>Aloittavan yrityksen starttipaketti</p> <p>Kuntaan sijoittuvien yritysten houkuttelupaketti</p> <p>Tiedekeskuksen suunnittelu ja investoreiden ja operaattoreiden sitouttaminen</p> <p>Visit Sompio toiminnan laajentaminen</p> <p>Yleissuunnitelma Tankavaara-Kakslauttanen maankäytön kehittämistarpeista</p> <p>Kaavoituskatsauksen mukaisesti</p> <p>Joukkoliikennesuunnitelman laadinta</p>	<p>Kaavoitetut tontit, lkm</p> <p>Kyllä/ei</p> <p>Kyllä/ei</p> <p>Invest In hanke: opas toteutunut, kyllä/ei</p> <p>Kyllä/ei</p> <p>Kyllä/ei</p> <p>Suunnitelmat ja sitoumukset: kyllä/ei</p> <p>Kyllä/ei</p> <p>Selvitys, kyllä/ei</p> <p>Hyväksytyt kaavat, kpl</p> <p>Suunnitelma, kyllä/ei</p>
Työvoimapalvelut	<p>Osaavan työvoiman saatavuus työllisyysalueella</p>	<p>Työnantajien ja yritysasiakkaiden palveluihin panostaminen</p> <p>Yhteistyö oppilaitosten kanssa</p> <p>Työttömyyden (pitkäaikaisyöttömyys, maahanmuuttajat, nuoret) väheneminen</p>	<p>Kontaktien määrä yrityksiin kpl, palveluja käyttäneiden yritysten määrä</p> <p>Yritys/työnantajatytyväisyyskysely</p> <p>Yhteistyösopimukset, kpl</p> <p>Työttömien määrä ao. ryhmissä, kpl, työttömyysaste %</p>

Asumisen polku / Asuntoja Elinvoimapalvelut	Asuntotonttien kaavoitus Tonttien luovutus	Edistetään asunto-ohjelman linjausten mukaisesti Markkinointi	Uudet asuntotontit, kokonaismäärä, kpl Luovutetut tontit, kpl, markkinoinnin näkyvyys
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Elinvoimapalvelut	Osallistamisen kehittäminen Viihtyisyyden ja turvallisuuden sekä luontokokemuksen parantaminen	Järjestetyt kyselyt, tilaisuudet Kitisen kevyen liikenteen silta	Kyselyiden, tilaisuuksien lkm Selvitetään ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuudet, kyllä / ei
Ympäristön polku / Kestävä kehitys Elinvoimapalvelut	Kestävän kehityksen edistäminen	Ilmasto- ja sopeutumissuunnitelman laadinta Kestävän kehityksen viikko Vesistö tarkkailutyöryhmän työskentely Lähiruoan edistäminen	Kyllä/ei Tapahtuma järjestetty, kyllä/ei Tapaamiset, lkm Hankkeet, toteutunut kyllä/ei

9.3.1.1 Vastuualue

ELINVOIMAPALVELUT

Tilivelvollinen

Kehitysjohtaja

Toiminta-ajatus

Elinvoimapalveluiden tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaisuutta. Elinvoimapalvelut tarjoaa yritysneuvontaa, kehittää yritysten toimintaedellytyksiä ja vastaa kunnan maankäyttö- ja kaavoituspalveluista sekä vastaa kunnan kehittämistehtävistä.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	270 449	61 257	470 859	668,7	409 602	476 980	483 181
Myyntituotot	51 301	12 000	27 494	129,1	15 494	27 851	28 213
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	217 898	48 257	443 365	818,8	395 108	449 129	454 967
Muut toimintatuotot	1 250	1 000			- 1 000		
Toimintamenot	- 1 145 924	- 1 559 445	- 2 280 316	46,2	720 871	- 2 341 885	- 2 402 774
Palkat ja palkkiot	- 455 738	- 476 876	- 603 879	26,6	127 003	-620 184	-636 309
Eläkekulut	- 94 825	- 97 586	- 119 325	22,3	21 739	-122 547	-125 733
Muut henkilösivukulut	- 16 903	- 12 494	- 18 356	46,9	5 862	-18 852	-19 342
Palvelujen ostot	- 279 023	- 463 234	- 585 901	26,5	122 667	-601 720	-617 365
Aineet, tarvikkeet	- 13 935	- 6 370	- 5 970	-6,3	- 400	-6 131	-6 291
Avustukset	- 202 450	- 412 605	- 430 105	4,2	17 500	-441 718	-453 202
Muut toimintakulut	- 83 050	- 90 280	- 516 780	472,4	426 500	-530 733	-544 532
Toimintakate	- 875 475	- 1 498 188	- 1 809 457	20,8	311 269	- 1 864 904	- 1 919 593
Toimintakate €/asukas	108	184	223		-38	229	236

9.3.1.2 Vastuualue

TYÖVOIMAPALVELUT

Tilivelvollinen

Työllisyysaluepäällikkö

Toiminta-ajatus

Julkisilla kuntien järjestämistä vastuulla olevilla työvoimapalveluilla turvataan osaan työvoiman saatavuutta ja työtä hakevien mahdollisuuksia saada työtä sekä edistetään uuden yritystoiminnan syntymistä, yritysten toimintaedellytyksiä ja työelämän laatua. Sodankylän kunta toimii vastuukuntana ao. työvoimapalveluiden järjestämisessä Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueella.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	-	-	2 775 118		2 775 118	2 775 118	2 775 118
Myyntituotot			2 775 118		2 775 118	2 775 118	2 775 118
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset					-		
Muut toimintatuotot					-		
Toimintamenot	-	-	- 4 195 244		4 195 244	- 4 195 244	- 4 195 244
Palkat ja palkkiot			- 1 432 967		1 432 967	- 1 432 967	- 1 432 967
Eläkekulut			- 285 877		285 877	- 285 877	- 285 877
Muut henkilösivukulut			- 43 562		43 562	- 43 562	- 43 562
Palvelujen ostot			- 693 807		693 807	- 693 807	- 693 807
Aineet, tarvikkeet					-		
Avustukset			- 1 563 000		1 563 000	- 1 563 000	- 1 563 000
Muut toimintakulut			- 176 031		176 031	- 176 031	- 176 031
Toimintakate	-	-	- 1 420 126		1 420 126	- 1 420 126	- 1 420 126
Toimintakate €/asukas	0	0	173		-173	173	0

9.3.2 Toimiala

TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Talous- ja hallintojohtaja

Toiminta-ajatus Talous- ja hallintopalveluiden toimialan tehtävänä on tuottaa kunnan yleishallinnon palvelut, työllisyyden hoidon ja maaseutupalvelut asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti. Toimiala vastaa kuntastrategian toteuttamisesta ja tasapainoisesta kuntataloudesta. Lisäksi toimialan tehtävänä on ohjata kuntakonsernin toimintaa ja koordinoida kunnan sidosryhmätyötä.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	196 072	159 490	50 051	-68,6	- 109 439	50 702	51 361
Myyntituotot	88 234	31 190	37 451	20,1	6 261	37 938	38 431
Maksutuotot	997				-		
Tuet ja avustukset	98 160	128 300	12 600	-90,2	- 115 700	12 764	12 930
Muut toimintatuotot	8 681				-	0	-
Toimintamenot	- 3 412 823	- 3 971 025	- 3 364 276	-15,3	- 606 749	- 3 455 111	- 3 544 944
Palkat ja palkkiot	- 922 392	- 1 234 737	- 950 898	-23,0	- 283 839	-976 572	-1 001 963
Eläkekulut	- 180 689	- 253 665	- 196 550	-22,5	- 57 115	-201 857	-207 105
Muut henkilösivukulut	- 28 308	- 32 351	- 28 888	-10,7	- 3 463	-29 668	-30 439
Palvelujen ostot	- 1 415 894	- 1 266 638	- 1 384 195	9,3	117 557	-1 421 568	-1 458 529
Aineet, tarvikkeet	- 22 792	- 23 850	- 40 320	69,1	16 470	-41 409	-42 485
Avustukset	- 525 388	- 698 117	- 301 117	-56,9	- 397 000	-309 247	-317 288
Muut toimintakulut	- 317 359	- 461 667	- 462 308	0,1	641	-474 790	-487 135
Toimintakate	- 3 216 751	- 3 811 535	- 3 314 225	-13,0	- 497 310	- 3 404 410	- 3 493 584
Toimintakate €/asukas	396	469	408		61	419	430

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä			
Hallintopalvelut	Sodankylän kunnan etujen edistäminen	Edunvalvontasuunnitelman jalokauttaminen	Toteutui kyllä/ ei
Maaseutupalvelut	Maksajavirastosopimukseen perustuvat maaseutuhallinnon palvelut vastaavat palvelun tarvetta.	Osaamisen kehittäminen, alan koulutukset	Toteutui kyllä/ei
Asumisen polku / Asuntoja			

Hallintopalvelut	Asuntotuotannon tukeminen	Ostetaan asunto-osakkeita hankkeiden edistämiseksi	Toteutui kyllä/ei
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia			
Hallintopalvelut	Kuntalaisten osallisuuden edistäminen	Osallistuvabudjetointi Kuntalaisaloitteet	Ehdotusten lukumäärä kpl/v Aloitteiden lukumäärä kpl/v
	Luottamushenkilöiden koulutukset	Koulutus- ja perehdyttämispaketti uusille valtuutetuille	Kyllä / ei
	Varautumisen edistäminen	Valmiussuunnitelman operatiivisen osan päivittäminen	Kyllä / ei
	Henkilöstön osaamisen ylläpito ja kehittäminen	Esihenkilökoulutukset ja –tapaamiset	Toteutui kyllä/ei
		Koko henkilöstön kouluttautuminen	Koulutusten ja tapaamisten määrä
	Henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja sairauspoissaolojen vähentäminen	Työhyvinvointikysely	Kyllä / Ei
	Idea- ja kokeilukulttuurin toteutus	Tulleiden ideoiden toteuman seuranta	Ideoiden määrä
	Kunnan palveluohjauksen suunnittelu yhteistyössä toimialojen kanssa	Infopisteen suunnittelu kunnanviraston tarveselvitysryhmän käyttöön	Toteutui kyllä/ ei
	Uuden kuntabrändin toimeenpano	Brändin käyttöönotto ja toimeenpano, ml. uusien brändituotteiden tilaus	Toteutui kyllä / ei
	Viestinnän suunnitelmallistaminen ja vahvistaminen	Kunnan viestintäsuunnitelman laatiminen ja asukaslehden lanseeraus	Toteutui kyllä / ei
	Muuttajien houkuttelu ja sitouttaminen kuntaan	Muuttajapakettin laatiminen ja lanseeraus sekä muuttajatilaisuuden järjestäminen	Toteutui kyllä / ei
Maaseutupalvelut	Maaseutukylät osallistuvat aktiivisesti kylä koskevien asioiden ja palveluiden kehittämiseen ja ideointiin.	Kaikille avoimet kylien yhteiset tilaisuudet, -kokoukset, teemalliset alustukset	Osallistujat hlö/v Toteutui kpl/v

	Kylätoimijoiden hyvinvoinnin ja verkostoitumisen edistäminen	Tiedottaminen ajankohtaisista asioista Osallistuminen Lapin kylätoimintapäiville	Osallistuvien kylien määrä kpl
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä			
Hallintopalvelut	Digitiekartan toimeenpano	Lomakkeiden sähköistäminen Selvitys ict-palveluiden vaihtoehtoista / mahdollinen kilpailutus	Toteutui kpl Toteutui kyllä / ei
Maaseutupalvelut	Digitaalisten toimintatapojen edistäminen	Koulutukset	Toteutui kyllä / ei

9.3.2.1 Vastuualue

HALLINTOPALVELUT

Tilivelvollinen

Talous- ja hallintojohtaja

Toiminta-ajatus

Yleistavoitteena on koko kunnan toiminnan ja talouden ohjaus ja yhteensovittaminen kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Painopistealueena koko talousarviokaudella on kuntastrategian toteuttaminen ja talouden tasapainottaminen. Lisäksi hallintopalvelut ohjaavat kuntastrategian mukaisesti kuntakonsernin toimintaa ja koordinoi kunnan sidosryhmätyötä.

Hallintopalveluihin sisältyy mm. seuraavat osa-alueet: talous-, henkilöstö-, it-, arkistointi-, kirjaamo- ja neuvontapalvelut, kuntaviestintä sekä työllisyyden hoito. Hallintopalveluiden tehtäviin kuuluu kunnanhallituksen, kunnanvaltuuston, nuorisovaltuuston ja keskusvaalilautakunnan asioiden valmistelu- ja täytäntöönpano sekä tarkastuslautakunnan avustamistehtävät.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	181 903	154 290	42 051	-72,7	- 112 239	42 598	43 151
Myyntituotot	88 234	31 190	37 451	20,1	6 261	37 938	38 431
Maksutuotot	997				-		
Tuet ja avustukset	83 991	123 100	4 600	-96,3	- 118 500	4 660	4 720
Muut toimintatuotot	8 681				-	0	-
Toimintamenot	- 3 249 924	- 3 794 737	- 3 194 220	-15,8	- 600 517	- 3 280 464	- 3 365 756
Palkat ja palkkiot	- 864 995	- 1 174 464	- 899 230	-23,4	- 275 234	-923 509	-947 520
Eläkekulut	- 169 312	- 240 622	- 184 192	-23,5	- 56 430	-189 165	-194 083
Muut henkilösivukulut	- 26 190	- 30 772	- 27 316	-11,2	- 3 456	-28 054	-28 783
Palvelujen ostot	- 1 406 120	- 1 249 330	- 1 366 136	9,3	116 806	-1 403 022	-1 439 500
Aineet, tarvikkeet	- 22 138	- 20 900	- 37 720	80,5	16 820	-38 738	-39 746
Avustukset	- 458 631	- 629 917	- 229 917	-63,5	- 400 000	-236 125	-242 264
Muut toimintakulut	- 302 537	- 448 732	- 449 709	0,2	977	-461 851	-473 859
Toimintakate	- 3 068 021	- 3 640 447	- 3 152 169	-13,4	- 488 278	- 3 237 866	- 3 322 605
Toimintakate €/asukas	378	448	388		60	398	408

9.3.2.2 Vastuualue MAASEUTUPALVELUT

Tilivelvollinen

Hallintopäällikkö

Toiminta-ajatus

Maaseutupalvelujen vastualueen tehtävänä on toimia maaseutuviraston maksajavirastoyksikkönä vastaten maaseutuhallinnon tehtävistä Sodankylän kunnassa. Maaseutupalvelujen tehtäviin kuuluu kylätoiminta ja kylien hyvinvoinnin ja elinvoimaisuuden edistäminen ja järjestöyhteistyön kehittäminen.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	14 169	5 200	8 000	53,8	2 800	8 104	8 209
Myyntituotot		5 200		-100,0	- 5 200	0	-
Maksutuotot					-	0	-
Tuet ja avustukset	14 169		8 000		8 000	8 104	8 209
Muut toimintatuotot					-	0	-
Toimintamenot	- 162 899	- 176 288	- 170 056	-3,5	- 6 232	- 174 648	- 179 188
Palkat ja palkkiot	- 57 397	- 60 273	- 51 668	-14,3	- 8 605	-53 063	-54 443
Eläkekulut	- 11 377	- 13 044	- 12 358	-5,3	- 686	-12 692	-13 022
Muut henkilösivukulut	- 2 118	- 1 579	- 1 572	-0,4	- 7	-1 614	-1 656
Palvelujen ostot	- 9 774	- 17 307	- 18 059	4,3	752	-18 547	-19 029
Aineet, tarvikkeet	- 654	- 2 950	- 2 600	-11,9	- 350	-2 670	-2 740
Avustukset	- 66 757	- 68 200	- 71 200	4,4	3 000	-73 122	-75 024
Muut toimintakulut	- 14 822	- 12 935	- 12 599	-2,6	- 336	-12 939	-13 276
Toimintakate	- 55 738	- 171 088	- 162 056	-5,3	- 9 032	- 166 544	- 170 979
Toimintakate €/asukas	7	21	20		1	20	21

9.4 HYVINVOINTI- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA

9.4.1 Toimiala HYVINVOINTI- JA SIVISTYSPALVELUT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus Elinikäisen kasvun, oppimisen ja hyvinvoinnin tukeminen

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € 2025 / 2025	TA 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	1 728 685	1 326 521	1 309 617	-1,3	- 16 904	1 326 642	1 343 888
Myyntituotot	434 697	290 901	313 597	7,8	22 696	317 674	321 804
Maksutuotot	228 568	258 600	198 500	-23,2	- 60 100	201 081	203 695
Tuet ja avustukset	987 196	725 500	745 500	2,8	20 000	755 192	765 009
Muut toimintatuotot	78 225	51 520	52 020	1,0	500	52 696	53 381
Toimintamenot	- 23 851 326	- 24 948 452	- 26 815 643	7,5	1 867 191	- 27 539 665	- 28 255 697
Palkat ja palkkiot	- 9 432 587	- 10 719 352	- 11 165 333	4,2	445 981	-11 466 797	-11 764 934
Eläkekulut	- 2 015 081	- 2 186 269	- 2 335 904	6,8	149 635	-2 398 973	-2 461 347
Muut henkilösivukulut	- 349 273	- 280 847	- 339 432	20,9	58 585	-348 597	-357 660
Palvelujen ostot	- 5 147 956	- 4 881 318	- 4 862 319	-0,4	- 18 999	-4 993 602	-5 123 435
Aineet, tarvikkeet	- 808 451	- 894 327	- 798 020	-10,8	- 96 307	-819 567	-840 875
Avustukset	- 480 655	- 501 487	- 743 800	48,3	242 313	-763 883	-783 744
Muut toimintakulut	- 5 617 322	- 5 484 852	- 6 570 835	19,8	1 085 983	-6 748 248	-6 923 702
Toimintakate	- 22 122 641	- 23 621 931	- 25 506 026	8,0	1 884 095	- 26 213 023	- 26 911 808
Toimintakate €/asukas	2722	2907	3139		-232	3226	3312

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla

Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Toimialan houkuttelevuus työnantajana Positiivisen työnantajakuvan edistäminen	Esihenkilötyöskentelyn ja johtamisen kehittäminen Palkkaus, henkilöstöedut, harrastusmahdollisuudet, palvelut ja henkilöstökoulutukset. Työhyvinvointikyselyt	Henkilöstön pätevyys, kuinka suuri osuus päteviä. Esihenkilöiden koulutukset/ vrk Henkilöstön osallistuminen koulutuksiin/ vrk Kyselyjä pidetty K/E
Asumisen polku / Asuntoja	Asunto-ohjelman tukeminen palveluverkon avulla	Digitaalisten palvelujen kehittäminen	Palvelut kehittyneet K/E

		Kirjastoauto WAU-auto	Kirjastoauton kävijämäärä WAU-auton kävijämäärä
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Sivistyshallinto	<p>Tasa-arvoisten mahdollisuuksien edistäminen turvallisuuden, hyvinvointiin, kasvuun ja oppimiseen.</p> <p>Kuntalaisten osallisuuden lisääminen.</p> <p>Hyvinvointityön vahvistaminen</p>	<p>Toimialan valmiussuunnitelman laatiminen</p> <p>Toimialan vastuiden ja turvallisuussuunnitelmien päivittäminen</p> <p>Palautejärjestelmän kehittäminen</p> <p>Kuulemis- ja keskustelutilaisuudet.</p> <p>Hyvinvoinnin vastualueen perustaminen</p> <p>Hytetu- työ</p> <p>Hyvinvointikertomus- ja suunnitelma vuosille 2025–2028</p> <p>PAKKA-työ</p> <p>Hyvinvointityöryhmät kokoontuvat säännöllisesti</p> <p>Hytetu -yhdyspintatyö Laphan ja kuntien välillä</p> <p>Kotoutumispalvelut</p> <p>Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa (työllisyysalue, HVA)</p>	<p>Suunnitelma laadittu kyllä/ ei</p> <p>Suunnitelmat päivitetty, kyllä/ ei</p> <p>Palautejärjestelmää kehitetty kyllä/ ei</p> <p>Asiakastytyväisyyskyselyjä pidetty kyllä/ ei</p> <p>HYTE-kerroin</p> <p>Laadittu, kyllä/ei</p>
Koulutus	<p>Kasvun ja kehityksen tukeminen</p> <p>Paikallisen opetussuunnitelman toteutuminen oppilaslähtöisesti</p> <p>Lasten ja nuorten osallisuuden ja vaikuttamis-mahdollisuuksien lisääminen</p>	<p>Lasten ja nuorten oppimistarpeiden mukaisen koulutuksen ja oppimista tukevien palveluiden tarjoaminen</p> <p>Opiskelijahuoltosuunnitelman päivitys. Oppilaskunnat, hyvinvointiryhmät</p>	<p>Läpäisy: päättötodistusten lukumäärä suhteessa 9. luokan oppilasmäärään</p> <p>Siirtyminen toiselle asteelle (oppivelvollisuuden laajentuminen)</p> <p>Suunnitelmat päivitetty, kyllä/ei</p> <p>Oppilaskuntien toiminta</p>

	Opiskelijahuollon kehittäminen	OKM- hanke	Hankeraportti
Vapaa-ajan palvelut	Tuottaa kuntalaisille terveyttä ja hyvinvointia. Tukea lasten- ja nuorten kokonaisvaltaista kasvua.	Järjestöyhteistyö Tapahtuma-avustukset Liikunta-, kulttuuri- ja nuorisovavustukset Etsivä nuorisotyö Nuorten työpajatoiminta Harrastamisen Suomen malli Tapahtumat Kulttuurikasvatussuunnitelman jalkauttaminen	Järjestötapaamiset/ tapahtumat Jaetut avustukset Hankeraportti Hankeraportti, töihin tai koulutukseen päässeitten lkm Kerhojen määrä Kävijämäärät Työpajojen ja tapahtumien määrä
Sompion kirjasto	Edistää kuntalaisten monipuolista lukutaitoa tarjoamalla tietoa, taitoa ja viihdettä.	Monipuolinen aineistotarjonta: fyysinen ja sähköinen Koulutus ja neuvonta Tapahtumat Koulukirjasto Sodankylän kirjaston omatoimikäyttö Kirjastoauto	Uusiutuva kokoelma: hankinnat - poistot Lainausten ja käyntien lukumäärä Koulutusten ja tapahtumien määrä, osallistujamäärät Koulukirjaston käyttöaste Omatoimikirjaston käyttö Kirjastoauton käyttö
Varhaiskasvatus	Lasten ja perheiden tarpeiden mukaisten palvelujen tarjoaminen kestävästi ja kustannustehokkaasti	Monipuolisten varhaiskasvatustalveluiden tuottaminen Kustannustehokkaat palvelut	Osallistumisprosentti Perheiden määrä Alle 3-vuotiaiden määrä Yksikköhinta lapsi/e/kk Käyttöaste keskiarvo/%/kk

<p>Ympäristön polku / Kestävä kehitys</p> <p>Sivistyshallinto</p>	<p>Palveluiden tuotanto kestäväällä tavalla</p>	<p>Kierrätys, sähköiset palvelut, paperin vähentäminen</p> <p>Asiointi- ja palveluliikenne</p>	<p>Ovatko em. Keinot edistäneet kestävä palveluntuotantoa?</p> <p>Asiakasmäärä suunnittain</p>
<p>Koulutus ja varhaiskasvatus</p>	<p>Palveluiden tuottaminen ympäristöystävällisesti ja kestävästi</p> <p>Ympäristötietoisuuden lisääminen</p>	<p>Ruokahävikin vähentäminen</p> <p>Kuljetusten optimointi</p> <p>Koulumatkaliikunnan lisääminen</p> <p>Kestävyyskasvatusta Keski-Lappiin hanke</p>	<p>Ruokahävikin määrä / kg</p> <p>Kuljetuskustannukset / €</p> <p>Hankeraportti</p>
<p>Vapaa-ajan palvelut</p>	<p>Saavutettavat vapaa-ajanpalvelut, kulttuuri-, liikunta ja nuorisopalvelut</p>	<p>Digitalisoitujen palveluiden kehittäminen ja uudistaminen</p> <p>Digitalisointi ASIO-tilavarauksjärjestelmä</p>	<p>Digitaalisten palvelujen määrä/ kpl</p> <p>Kululätkät saadaan väheneeseen ja jatkossa kokonaan pois.</p>
<p>Sompion kirjasto</p>	<p>Ympäristötietoisuuden ja osallisuuden lisääminen</p>	<p>Kirjastopalveluiden kehittäminen</p>	<p>Lainausmäärät</p>

9.4.1.1 Vastuualue *SIVISTYSHALLINTO*

Tilivelvollinen Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus Tasa-arvoisia mahdollisuuksia hyvinvointiin, kasvuun ja oppimiseen

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	130 454	30 520	30 000	-1,7	- 520	30 390	30 785
Myyntituotot	12 871				-		
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	117 063	30 520	30 000	-1,7	- 520	30 390	30 785
Muut toimintatuotot	520				-	0	-
Toimintamenot	- 1 149 870	- 1 339 391	- 1 177 661	-12,1	- 161 730	- 1 209 458	- 1 240 904
Palkat ja palkkiot	- 298 234	- 332 404	- 206 449	-37,9	- 125 955	-212 023	-217 536
Eläkekulut	- 61 505	- 68 327	- 46 310	-32,2	- 22 017	-47 560	-48 797
Muut henkilösivukulut	- 10 697	- 8 709	- 6 276	-27,9	- 2 433	-6 445	-6 613
Palvelujen ostot	- 628 598	- 612 004	- 527 696	-13,8	- 84 308	-541 944	-556 034
Aineet, tarvikkeet	- 34 839	- 24 539	- 5 350	-78,2	- 19 189	-5 494	-5 637
Avustukset	- 7 800	- 3 300	- 1 000	-69,7	- 2 300	-1 027	-1 054
Muut toimintakulut	- 108 197	- 290 108	- 384 580	32,6	94 472	-394 964	-405 233
Toimintakate	- 1 019 416	- 1 308 871	- 1 147 661	-12,3	- 161 210	- 1 179 068	- 1 210 119
Toimintakate €/asukas	125	161	141		20	145	149

9.4.1.2 Vastuualue *KOULUTUS*

Tilivelvollinen Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus Tasa-arvoisia mahdollisuuksia kasvamiseen ja oppimiseen

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)								
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € 2025 / 2024	TA TA	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	555 026	465 775	459 513	-1,3	- 6 262		465 487	471 538
Myyntituotot	111 344	46 375	43 113	-7,0	- 3 262		43 673	44 241
Maksutuotot	56 967	75 000	75 000	0,0	-		75 975	76 963
Tuet ja avustukset	350 591	324 000	320 500	-1,1	- 3 500		324 667	328 887
Muut toimintatuotot	36 124	20 400	20 900	2,5	500		21 172	21 447
Toimintamenot	- 12 457 154	- 12 647 708	- 13 529 342	7,0	881 634		- 13 894 634	- 14 255 895
Palkat ja palkkiot	- 5 333 620	- 6 205 111	- 6 450 732	4,0	245 621		-6 624 902	-6 797 149
Eläkekulut	- 1 148 742	- 1 262 241	- 1 346 862	6,7	84 621		-1 383 227	-1 419 191
Muut henkilösivukulut	- 196 311	- 162 574	- 196 103	20,6	33 529		-201 398	-206 634
Palvelujen ostot	- 2 585 207	- 2 324 646	- 2 351 255	1,1	26 609		-2 414 739	-2 477 522
Aineet, tarvikkeet	- 370 297	- 527 090	- 457 628	-13,2	- 69 462		-469 984	-482 204
Avustukset					-			
Muut toimintakulut	- 2 822 978	- 2 166 046	- 2 726 762	25,9	560 716		-2 800 385	-2 873 195
Toimintakate	- 11 902 128	- 12 181 933	- 13 069 829	7,3	887 896		- 13 429 148	- 13 784 357
Toimintakate €/asukas	1465	1499	1608		-109		1653	1696

9.4.1.3 Vastuualue *HYVINVOINTIPALVELUT*

Tilivelvollinen Hyvinvointipäällikkö

Toiminta-ajatus Tuottaa monipuoliset ja laadukkaat palvelut eri kohderyhmille, tarjota kuntalaisille terveyttä ja hyvinvointia. Tukea lasten- ja nuorten kokonaisvaltaista kasvu.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)								
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € 2025 / 2024	TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	342 075	163 123	232 693	42,6	69 570		235 718	238 782
Myyntituotot	79 450	23 206	48 756	110,1	25 550		49 390	50 032
Maksutuotot	0				-			
Tuet ja avustukset	236 060	116 500	160 000	37,3	43 500		162 080	164 187
Muut toimintatuotot	26 564	23 417	23 937		520		24 248	24 563
Toimintamenot	- 3 152 405	- 3 176 512	- 3 944 683	24,2	768 171		- 4 051 189	- 4 156 520
Palkat ja palkkiot	- 535 201	- 561 535	- 785 818	39,9	224 283		-807 035	-828 018
Eläkekulut	- 113 784	- 114 398	- 159 083	39,1	44 685		-163 378	-167 626
Muut henkilösivukulut	- 19 783	- 14 711	- 23 891	62,4	9 180		-24 536	-25 174
Palvelujen ostot	- 277 007	- 179 773	- 248 313	38,1	68 540		-255 017	-261 648
Aineet, tarvikkeet	- 66 265	- 38 717	- 46 330	19,7	7 613		-47 581	-48 818
Avustukset	- 278 503	- 306 600	- 457 800	49,3	151 200		-470 161	-482 385
Muut toimintakulut	- 1 861 861	- 1 960 778	- 2 223 448	13,4	262 670		-2 283 481	-2 342 852
Toimintakate	- 2 810 330	- 3 013 389	- 3 711 990	23,2	698 601		- 3 815 471	- 3 917 738
Toimintakate €/asukas	346	371	457		-86		470	482

9.4.1.4 Vastuualue *SOMPION KIRJASTO*

Tilivelvollinen Kirjastonjohtaja

Toiminta-ajatus Lukutaito on aktiivisen ja osaavan kansalaisen kullanarvoinen pääoma nyky-yhteiskunnassa. Lukutaidon edistäminen on kirjaston ydintehtävä.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)								
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	247 863	243 903	244 311	0,2	408		247 487	251 131
Myyntituotot	227 933	221 320	221 728	0,2	408		224 610	227 980
Maksutuotot	74	400	400	0,0	-		405	410
Tuet ja avustukset	11 285	15 000	15 000	0,0	-		15 195	15 377
Muut toimintatuotot	8 571	7 183	7 183	0,0	-		7 276	7 364
Toimintamenot	- 966 363	- 1 130 753	- 1 197 660	5,9	66 907		- 1 229 997	- 1 261 977
Palkat ja palkkiot	- 388 972	- 427 333	- 439 582	2,9	12 249		-451 451	-463 188
Eläkekulut	- 80 507	- 87 281	- 92 314	5,8	5 033		-94 806	-97 271
Muut henkilösivukulut	- 14 339	- 11 196	- 13 367	19,4	2 171		-13 728	-14 085
Palvelujen ostot	- 72 309	- 105 436	- 107 989	2,4	2 553		-110 905	-113 788
Aineet, tarvikkeet	- 178 262	- 177 804	- 178 600	0,4	796		-183 422	-188 191
Avustukset					-			
Muut toimintakulut	- 231 974	- 321 703	- 365 808	13,7	44 105		-375 685	-385 453
Toimintakate	- 718 500	- 886 850	- 953 349	7,5	66 499		- 982 510	- 1 010 846
Toimintakate €/asukas	88	109	117		-8		121	124

9.4.1.5 Vastuualue

VARHAISKASVATUS

Tilivelvollinen

Varhaiskasvatuspäällikkö

Toiminta-ajatus

Tasa-arvoisia mahdollisuuksia kasvamiseen ja oppimiseen

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)								
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € 2025 / 2024	TA TA	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	453 268	423 200	343 100	-18,9	- 80 100		347 560	352 079
Myyntituotot	3 100				-		0	-
Maksutuotot	171 527	183 200	123 100	-32,8	- 60 100		124 700	126 321
Tuet ja avustukset	272 196	240 000	220 000	-8,3	- 20 000		222 860	225 757
Muut toimintatuotot	6 445				-		0	-
Toimintameno	- 6 125 536	- 6 654 086	- 6 966 297	4,7	312 211		- 7 154 387	- 7 340 401
Palkat ja palkkiot	- 2 876 561	- 3 192 969	- 3 282 752	2,8	89 783		-3 371 386	-3 459 042
Eläkekulut	- 610 544	- 654 022	- 691 335	5,7	37 313		-710 001	-728 461
Muut henkilösivukulut	- 108 143	- 83 656	- 99 795	19,3	16 139		-102 489	-105 154
Palvelujen ostot	- 1 584 835	- 1 659 459	- 1 627 066	-2,0	- 32 393		-1 670 997	-1 714 443
Aineet, tarvikkeet	- 158 788	- 126 177	- 110 112	-12,7	- 16 065		-113 085	-116 025
Avustukset	- 194 352	- 191 586	- 285 000	48,8	93 414		-292 695	-300 305
Muut toimintakulut	- 592 313	- 746 217	- 870 237	16,6	124 020		-893 733	-916 970
Toimintakate	- 5 672 267	- 6 230 886	- 6 623 197	6,3	392 311		- 6 806 827	- 6 988 322
Toimintakate €/asukas	698	767	815		-48		838	1

9.5 TEKNINEN LAUTAKUNTA

9.5.1 Toimiala **TEKNISET PALVELUT**

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Tekninen johtaja

Toiminta-ajatus Teknisen lautakunnan tehtävänä on tarjota kuntalaisille ja yrityksille sekä loma-asukkaille kestävän kehityksen mukainen, viihtyisä, turvallinen ja toimiva asuin- ja toimintaympäristö. Vastata kunnan kiinteän ja irtaimen omaisuuden hoidosta, sisäisestä ja ulkoisesta tilojen vuokraamisesta, kiinteistönhoidosta, tuottaa siivous- ja laitoshuoltopalvelut sekä hoitaa ympäristöön ja rakentamiseen kohdistuvat tehtävät joustavalla ja asiakaslähtöisellä tavalla.

Lisäksi tekninen lautakunta vastaa rakennusvalvonnan lupien ja muiden asioiden käsittelystä. Teknisen lautakunnan alainen ympäristöjaosto vastaa ympäristönsuojelun lupien- ja asioiden käsittelystä. Teknisen lautakunnan ja ympäristöjaoston tehtäviin kuuluu myös opastus, neuvonta sekä erilaiset viranomaistarkastukset/katselmukset sekä rakennetun/rakentamattoman ympäristön valvonta. Ympäristöterveydenhuolto on osa ennaltaehkäisevää perusterveydenhuoltoa. Tehtävänä on edistää ja ylläpitää ihmisten terveellistä elinympäristöä sekä edistää eläinten terveyttä ja hyvinvointia ja järjestää laadukkaat ympärivuorokautiset peruseläinlääkintäpalvelut pien- ja suurelaimille. Teknisen lautakunnan alainen Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuollon jaosto toimii viranomaisena terveys- ja elintarvike- ja tupakkavalvonnan ja eläinlääkintähuollon viranomaisena. Tehtäviin kuuluu opastus, neuvonta sekä erilaiset viranomaistarkastukset/katselmukset.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)								
	TP 2023	TA 2024	TA 2025	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € 2025 /	TA TA 2024	TS 2026	TS 2027
	€	€	€				€	€
Toimintatulot	10 504 824	10 483 680	12 859 453	22,7	2 375 773		13 026 626	13 195 972
Myyntituotot	1 061 959	1 240 578	1 288 001	3,8	47 423		1 304 745	1 321 707
Maksutuotot	429 223	414 700	408 700	-1,4	- 6 000		414 013	419 395
Tuet ja avustukset	22 439	450		-100,0	- 450		0	-
Muut toimintatuotot	8 991 204	8 827 952	11 162 752	26,4	2 334 800		11 307 868	11 454 870
Toimintameno	- 10 044 536	- 10 717 068	- 13 188 399	23,1	2 471 331		- 13 544 486	- 13 896 642
Palkat ja palkkiot	- 2 494 667	- 2 970 105	- 3 091 814	4,1	121 709		-3 175 293	-3 257 851
Eläkekulut	- 575 287	- 608 373	- 680 049	11,8	71 676		-698 410	-716 569
Muut henkilösivukulut	- 97 935	- 77 817	- 93 993	20,8	16 176		-96 531	-99 041
Palvelujen ostot	- 3 209 142	- 3 492 181	- 4 324 703	23,8	832 522		-4 441 470	-4 556 948
Aineet, tarvikkeet	- 1 649 574	- 1 675 940	- 1 644 500	-1,9	- 31 440		-1 688 902	-1 732 813
Avustukset	- 190 883	- 55 000	- 241 000	338,2	186 000		-247 507	-253 942
Muut toimintakulut	- 1 827 048	- 1 837 652	- 3 112 340	69,4	1 274 688		-3 196 373	-3 279 479
Toimintakate	460 288	- 233 388	- 328 946	40,9	95 558		- 517 860	- 700 670
Toimintakate €/asukas	-57	29	40		-12		64	86

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä Yhdyskuntatekniikka	Resurssit ovat riittävät infran sekä liikuntapaikkojen ylläpitoon. Tuetaan työllisyyden hoitoa tarjoamalla työpaikkoja. kalasatamissa on riittävät puitteet toimia kaupallisenä kalastajana ympäri vuoden	Resurssit vastaavat vastuualueen toteutettavana olevia tehtäviä Kalasatamat pidetään kunnossa niin kiinteistöjen kuin satamarakenteiden osalta	Toteutuneet henkilötyövuodet verrattuna tehtäviin Kalastajien määrä / vuosi
Tilapalvelu	Henkilöstömäärät ovat mitoitusten mukaiset.	Rekrytoinneissa voidaan hyödyntää oppisopimuskoulusta.	Toteutuneet henkilötyövuodet verrattuna mitoitukseen
Rakennusvalvonta	Resurssit ovat oikein mitoitettu siten, että lakisääteiset tehtävät ja rakennusvalvonnan muutkin tavoitteet saadaan suoritettua.	Resurssit ovat oikein mitoitettuja	Kts. kohta Asumisen polku / asuntoja
Ympäristönsuojelu	Resurssien turvaaminen niin, että lakisääteiset tehtävät pystytään hoitamaan kohtuajassa	Resurssien tarkastelu ja tarvittaessa resurssien lisääminen	Kohteiden määrä/tarkastaja verrattuna Suomen yleiseen tasoon
Ympäristöterveydenhuolto	Resurssien turvaaminen niin, että lakisääteiset tehtävät saadaan suoritettua. Eläinlääkintähuolto tukee palveluillaan muita aloja.	Resurssien tarkastelu ja tarvittaessa resurssin lisääminen. Eläinlääkintähuollossa turvataan riittävät palvelut alueella.	Kohteiden määrä/ tarkastaja verrattuna Suomen yleiseen tasoon. Potilaskäyntien ja sairasmatkojen määrä/eläinlääkäri
Asumisen polku / Asuntoja Yhdyskuntatekniikka	Asuinalueiden ympärillä olevat yleiset alueet ovat viihtyisiä ja turvallisia	Viheralueet hoidetaan säännöllisesti	Tarkastukset / vuosi
Tilapalvelu	Asunto-ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen: Tilapalvelu toteuttaa Kylälaakson rivitalot hankkeen 1.vaiheen	Rakennuttaminen	Hankkeen valmistuminen 3/2025 ja 2.vaiheen purkutöiden käynnistäminen.

	Tilapalvelu toteuttaa kunta-rahoitteen asuinrakennushankkeen (8 pientaloa).		Käynnistyykö hanke. Kyllä/Ei
Rakennusvalvonta	Rakennusvalvonta edesauttaa rakentamista asiakaspalvelulähtöisyydellä ja juostavuudella. Saapuneet lupahakemukset, neuvontapyynnöt ja katselmukset käsitellään riipeästi. Neuvontapyyntöihin reagoidaan 8 vrk kuluessa, luvat käsitellään ja katselmukset suoritetaan 21 vrk kuluessa (arkipäivät)	Rakennusvalvonnan työntekijöillä on tarvittava ajantasainen kouluttautuminen, tietotaito ja osaaminen. Rakennusvalvonta on resursoitu oikein ja ohjelmistot ovat ajantasaisia	Lupahakemusten ja lupapäätösten välinen suhde. Tilattujen katselmusten ja suoritettujen katselmusten suhde. Käsitteleyajat (vrk) sekä asiakaspalaute
Ympäristöterveydenhuolto	Ympäristöterveydenhuolto on mukana turvaamassa asuimisterveyttä.	Asuntoihin liittyvät terveyshaittaepäilyt käsitellään mahdollisimman pian ilmoituksen saavuttua.	Seurataan käsittelyaikaa (vrk) ilmoituksen saapumisesta tarkastusajankohtaan.
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Yhdyskuntatekniikka	Taajama-alueet ovat siistejä ja viihtyisiä Liikuntapaikat ovat hyvässä kunnossa	Järjestetään roskatalkoot keväällä, joihin osallistuu esim. paikalliset urheiluseurat Urheiluseuroilla on laadukkaat puitteet järjestää ohjattua liikuntaa kaikenikäisille kuntalaisille	Roskatalkoot pidetty / ei pidetty Käyttäjien arvioitu määrä jäähalli/urheilupuisto
Tilapalvelu	Kuntalaisille tarjottavat tilat ovat terveelliset ja turvalliset käyttää.	Huoltokirjojen mukainen ylläpito Siivoustaajuuksien ja laadun tarkkailu	Asiakastytyväisyyskyselyn palaute
Ympäristönsuojelu	Lisätä viihtyisyyttä ympäristövalvonnan keinoin Ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueen toiminnan näkyväksi tekeminen	Suunnitelmallisen valvontaohjelman laatiminen ja sen toteuttaminen Tiedottaminen ajankohtaisista asioista, asiakastytyväisyyskysely	Valvontaohjelman toteuttaminen, % Tiedotteiden määrä, asiakastytyväisyyskysely toteutettu (kyllä/ei)

Ympäristöterveydenhuolto	Turvata ihmisten hyvinvointia ympäristöterveydenhuollon keinoin	Valvontasuunnitelman päivittäminen ja sen toteuttaminen	Valvontasuunnitelman toteutuminen, %
Ympäristön polku / Kestävä kehitys Yhdyskuntatekniikka	Yleisten alueiden sekä liikenneväylien valaistus on energiatehokasta. Energian kulutus laskee	Saneerataan olevaa valaistusta Led-valaistukseksi	Vaihdettujen valaisinten määrä kpl / vuosi Tievalaistuksen energiankulutus / vuosi (EnerKey)
Tilapalvelu	Tavoitteena olla 30% parhaan organisaation joukossa	EnerKey Käyttäjien ohjaus TATE:n optimointi	Kokonaisenergiankulutuksen vertailu muihin kuntiin (EnerKey).
Rakennusvalvonta	Rakennettu ympäristö on terveellisessä, turvallisessa ja siistissä kunnossa eikä ruumenna ympäristöä	Valvontakierros ennalta valitulle alueelle esim. jonkun suurimman tien varteen yhdessä ympäristönsuojelun ja teknisen lautakunnan edustajan kanssa. Lisäksi suoritetaan jatkuvaa valvontaan viranhaltijoiden toimesta	Toteutunut kyllä/ ei
Ympäristönsuojelu	Paikallisten olosuhteiden huomioiminen ympäristövalvonnassa	Ympäristönsuojelumääräysten laatimis- ja päivittämistyön eteneminen	Ympäristönsuojelumääräykset hyväksytyt kuntien valtuustoissa (x/5)
Ympäristöterveydenhuolto	Talousvettä toimittavien laitojen vedenjakelualueiden voimassa olevat valvontatutkimusohjelmat tai näytteenotto-suunnitelmat	Ympäristöterveydenhuolto huolehtii, että talousvesiasetuksen 2015/1352 mukaisilla talousvettä toimittavien laitojen vedenjakelualueilla on voimassa olevat valvontatutkimusohjelmat ja laatii pienen asetuksen mukaisille vedenjakelualueilla näytteenotto-suunnitelmat	Toteutunut / ei toteutunut

9.5.1.1 Vastuualue YHDYSKUNTATEKNIikka

Tilivelvollinen Yhdyskuntatekniikan päällikkö

Toiminta-ajatus Yhdyskuntatekniikan vastuualue vastaa kunnan liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapidosta, kehittämisestä ja suunnittelusta. Vastuualueen toimintaan kuuluu myös reittien suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito sekä kunnan avustamien yksityisteiden kunnossapidon järjestäminen ja neuvonta. Lisäksi vastuualueen toimintaan kuuluu kunnan omistamien maa-alueiden vuokraaminen sekä kunnan omistamien metsien hoito. Tavoitteena on edistää asukkaiden ja elinkeinoelämän hyvinvointia ja toiminta edellytyksiä ja luoda edellytykset toimivan ja turvallisen sekä viihtyisän ympäristön kehittymiselle.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)										
	TP 2023	€	TA 2024	€	TA 2025	€	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026	TS 2027
									€	€
Toimintatulot	574 393		509 564		639 306		25,5	129 742	647 617	656 036
Myyntituotot	34 981		36 500		37 200		1,9	700	37 684	38 173
Maksutuotot								-	0	-
Tuet ja avustukset	4 149							-	0	-
Muut toimintatuotot	535 264		473 064		602 106			129 042	609 933	617 863
Toimintamenot	- 2 359 062		- 2 626 391		- 2 764 981		5,3	138 590	- 2 839 635	- 2 913 466
Palkat ja palkkiot	- 588 834		- 614 319		- 755 547		23,0	141 228	-775 947	-796 121
Eläkekulut	- 119 826		- 125 832		- 150 032		19,2	24 200	-154 083	-158 089
Muut henkilösivukulut	- 21 253		- 16 095		- 22 966		42,7	6 871	-23 586	-24 199
Palvelujen ostot	- 991 636		- 1 334 637		- 1 155 806		-13,4	- 178 831	-1 187 013	-1 217 875
Aineet, tarvikkeet	- 196 657		- 235 800		- 196 100		-16,8	- 39 700	-201 395	-206 631
Avustukset	- 190 883		- 55 000		- 241 000		338,2	186 000	-247 507	-253 942
Muut toimintakulut	- 249 972		- 244 708		- 243 530		-0,5	- 1 178	-250 105	-256 608
Toimintakate	- 1 784 668		- 2 116 827		- 2 125 675		0,4	8 848	- 2 192 019	- 2 257 430
Toimintakate €/asukas	220		261		262			-1	270	278

9.5.1.2 Vastuualue TILAPALVELU

Tilivelvollinen Tilapalvelupäällikkö

Toiminta-ajatus Tilapalvelu vastaa tuottamiensa palveluiden kustannustehokkuudesta, pyrkii teuttamaan kaikki hankkeet kokonaistaloudellisesti kannattavasti sekä ohjaa kunnan muita toimijoita rakennusten ja palveluiden tehokkaaseen käyttöön ja kehittämiseen.

Tilapalvelun tavoitteena on luoda kaikille sen hallinnoimissa tiloissa työskenteleville tahoille turvalliset, toimivat ja tehokkaat toimitilat, joiden energiatahokkuutta, sisäilmaolosuhteita yms. se valvoo ja kehittää.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € 2025/ 2024	TA TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	8 573 478	8 439 846	10 640 005	26,1	2 200 159	10 778 325	10 918 443
Myyntituotot	107 258	84 958	79 359	-6,6	- 5 599	80 391	81 436
Maksutuotot	1 560				-	0	-
Tuet ja avustukset	8 721				-	0	-
Muut toimintatuotot	8 455 940	8 354 888	10 560 646		2 205 758	10 697 934	10 837 008
Toimintamenot	- 5 743 737	- 5 843 992	- 8 096 816	38,5	2 252 824	- 8 315 430	- 8 531 631
Palkat ja palkkiot	- 782 097	- 1 014 210	- 977 560	-3,6	- 36 650	-1 003 954	-1 030 057
Eläkekulut	- 165 673	- 207 743	- 201 746	-2,9	- 5 997	-207 193	-212 580
Muut henkilösivukulut	- 28 283	- 26 572	- 29 716	11,8	3 144	-30 518	-31 312
Palvelujen ostot	- 2 005 457	- 1 847 389	- 2 834 755	53,4	987 366	-2 911 293	-2 986 987
Aineet, tarvikkeet	- 1 405 324	- 1 362 600	- 1 395 800	2,4	33 200	-1 433 487	-1 470 757
Avustukset					-	0	0
Muut toimintakulut	- 1 356 902	- 1 385 478	- 2 657 239	91,8	1 271 761	-2 728 984	-2 799 938
Toimintakate	2 829 741	2 595 854	2 543 189	-2,0	52 665	2 462 895	2 386 812
Toimintakate €/asukas	-35	-319	-313		-6	-303	-294

9.5.1.3 Vastuualue **RAKENNUSVALVONTA**

Tilivelvollinen

Rakennustarkastaja

Toiminta-ajatus

Rakennusvalvonnan tavoitteena on maankäyttö- ja rakennuslain noudattaminen Sodankylän kunnan alueella. Rakennusvalvonnan vastuualue edistää tehtävälueellaan viihtyisän, toimivan, esteettisen ja ekologisesti kestävästä rakennetun ympäristön kehittymistä ja säilyttämistä valvonnan, neuvonnan, ohjauksen ja lausuntojen antamisen keinoin.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	107 085	137 000	135 000	-1,5	- 2 000	136 755	128 274
Myyntituotot	11 767	4 000	10 000	150,0	6 000	10 130	3
Maksutuotot	95 101	133 000	125 000	-6,0	- 8 000	126 625	128 271
Tuet ja avustukset	217				-		
Muut toimintatuotot					-		
Toimintamenot	- 251 081	- 271 610	- 284 945	4,9	13 335	- 292 639	- 300 247
Palkat ja palkkiot	- 137 369	- 145 516	- 149 000	2,4	3 484	-153 023	-157 002
Eläkekulut	- 28 353	- 29 806	- 30 439	2,1	633	-31 261	-32 074
Muut henkilösivukulut	- 5 109	- 3 813	- 4 531	18,8	718	-4 653	-4 774
Palvelujen ostot	- 48 353	- 61 165	- 69 665	13,9	8 500	-71 546	-73 406
Aineet, tarvikkeet	- 2 430	- 5 800	- 6 300	8,6	500	-6 470	-6 638
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 29 467	- 25 510	- 25 010	-2,0	- 500	-25 685	-26 353
Toimintakate	- 143 996	- 134 610	- 149 945	11,4	15 335	- 155 884	- 171 973
Toimintakate €/asukas	18	17	18		-2	19	21

9.5.1.4 Vastuualue **YMPÄRISTÖNSUOJELU**

Tilivelvollinen Ympäristöpäällikkö

Toiminta-ajatus Ympäristönsuojelun tavoitteena on turvata asukkaille terveellinen, viihtyisä ja virikkeitä antava kestävä kehityksen mukainen elinympäristö. Ympäristönsuojelu edistää ympäristön hyvää tilaa muun muassa valvonnan, neuvonnan, tiedottamisen, lausuntojen antamisen ja ympäristön tilan seurannan keinoin. Ympäristönsuojelu huolehtii omalta osaltaan ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittämisestä sekä ympäristölainsäädännön nojalla säädetyistä tai määrätyistä tehtävistä.

Taloussuunnitelma 2025 - 2026 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	319 472	365 098	365 774	0,2	676	370 529	375 346
Myyntituotot	160 159	255 098	255 774	0,3	676	259 099	262 467
Maksutuotot	156 984	110 000	110 000	0,0	-	111 430	112 879
Tuet ja avustukset	2 328				-		
Muut toimintatuotot					-		
Toimintamenot	- 422 813	- 557 782	- 567 378	1,7	9 596	- 582 697	- 597 847
Palkat ja palkkiot	- 258 549	- 343 287	- 360 237	4,9	16 950	-369 963	-379 582
Eläkekulut	- 57 241	- 70 316	- 73 280	4,2	2 964	-75 259	-77 215
Muut henkilösivukulut	- 9 838	- 8 994	- 10 952	21,8	1 958	-11 248	-11 540
Palvelujen ostot	- 39 081	- 81 170	- 81 821	0,8	651	-84 030	-86 215
Aineet, tarvikkeet	- 19 006	- 19 900	- 11 500	-42,2	- 8 400	-11 811	-12 118
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 39 098	- 34 115	- 29 588	-13,3	- 4 527	-30 387	-31 177
Toimintakate	- 103 341	- 192 684	- 201 604	4,6	8 920	- 212 168	- 222 501
Toimintakate €/asukas	13	24	25		-1	26	27

9.5.1.5 Vastuualue **YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO**

Tilivelvollinen Vs. ympäristöterveyspäällikkö

Toiminta-ajatus Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on ylläpitää ja edistää väestön terveyttä erilaisin elinympäristöön kohdistuvien toimenpitein. Ympäristöterveydenhuollon perusasioihin kuuluu mm. hyvä sisäilma, hyvänlaatuinen juomavesi ja ravinto sekä terveellinen ja turvallinen elinympäristö.

Edistää eläinten terveyttä ja hyvinvointia ja järjestää laadukkaat ympärivuorokautiset peruseläinlääkintäpalvelut pien- ja suurelaimille.

Taloussuunnitelma 2025 - 2027 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2023 €	TA 2024 €	TA 2025 €	Muutos-% TA 2025 / TA 2024	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2026 €	TS 2027 €
Toimintatulot	930 396	1 032 172	1 079 368	4,6	47 196	1 093 400	1 107 614
Myyntituotot	747 794	860 022	905 668	5,3	45 646	917 442	929 368
Maksutuotot	175 577	171 700	173 700	1,2	2 000	175 958	178 246
Tuet ja avustukset	7 024	450		-100,0	- 450		
Muut toimintatuotot					-		
Toimintamenot	- 1 267 844	- 1 417 293	- 1 474 279	4,0	56 986	- 1 514 085	- 1 553 451
Palkat ja palkkiot	- 727 817	- 852 773	- 849 470	-0,4	- 3 303	-872 406	-895 088
Eläkekulut	- 204 195	- 174 676	- 224 552	28,6	49 876	-230 615	-236 611
Muut henkilösivukulut	- 33 451	- 22 343	- 25 828	15,6	3 485	-26 525	-27 215
Palvelujen ostot	- 124 615	- 167 820	- 182 656	8,8	14 836	-187 588	-192 465
Aineet, tarvikkeet	- 26 157	- 51 840	- 34 800	-32,9	- 17 040	-35 740	-36 669
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 151 609	- 147 841	- 156 973	6,2	9 132	-161 211	-165 403
Toimintakate	- 337 448	- 385 121	- 394 911	2,5	9 790	- 420 685	- 445 837
Toimintakate €/asukas	42	47	49		-1	52	55

10 INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2025 – 2027

INVESTOINNIT 2025-2027	Kustannus-arvio	TA 2025	S26	S27	
Hanke/hankeryhmä	€	1000 €	1000 €	1000 €	€ Selvitys hankkeesta ja perustelut
KUNNANHALLITUKSEN INVESTOINNIT					
Kunnanhallituksen irtaimisto					
Menot		-50	-50	-50	Ict-laitteita ja kalustoa
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-50	-50	-50	
Maa-alueiden hankinta					
Menot		-200	-50	-50	Kirkonkylän maa-alueiden hankinta
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-200	-50	-50	
Katualueiden hankinta					
Menot		-20	-20	-20	Asemakaava-alueiden katualueiden lunastus. Soulusvisan (Soulusvisantie jne.) ja Emauksen (Pietarinkummuntie jne.)
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-20	-20	-20	
Asuntotuotannon edistäminen					
Menot		-1000	-1000	-1000	Varaus asunto-ohjelman mukaisiin asuntohankkeisiin. Mm. ostetaan asunto-osakkeita Katetaan kehittämisrahastosta.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-1000	-1000	-1000	
Osallistuva budjetointi					
Menot		-50	-50	-50	Kohde päätetään myöhemmin ideoiden perusteella. Osallistuva budjetti jaetaan kirkonkylä/sivukylät.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-50	-50	-50	
MENOT		-1320	-1170	-1170	
TULOT		0	0	0	
NETTO		-1320	-1170	-1170	
HYVINVOINTI- JA SIVISTYSPALVELUT					
Sivistyksen irtaimisto					
Menot		-100	-50	-50	Kalusto ja ict-tarvikkeita
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-100	-50	-50	
MENOT		-100	-50	-50	
TULOT		0	0	0	
NETTO		-100	-50	-50	
TEKNISET PALVELUT					
Teknisten palveluiden irtaimisto					
Menot		-50	-50	-50	Liikenne ja yleisten alueiden kunnossapitokalusto. Tilapalvelun kalusto (tukipalvelut).
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-50	-50	-50	
Kiinteistöjen korjaukset					
Menot		-300	-300	-300	Kiinteistöjen korjaukset 2025 (2026-2027).
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-300	-300	-300	
Kylälaakson rivitalot -hanke					
Menot		-880	-2500	-880	1.vaiheen rakentaminen 2024-2025 2. vaiheen purkaminen ja 3. vaiheen suunnittelu 2025 3. vaiheen toteutus 2026-2027
Tulot		250	400	100	
Nettomenot		-630	-2100	-780	
Kitisenrannan koulu					
Menot		-350	-300	-300	Pihan asfaltointi 2025 250 000 € Hankesuunnittelu 2025 Arkkitehti/tekninen suunnittelu 2026-2027 Töiden aloitus 2028
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-350	-300	-300	
Varikon varastorakennus					
Menot		-200	0	0	Kylmä varastorakennus vanhan jäähallin pohjalle
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-200	0	0	
Lokan kalasatama					
Menot		-200	0	0	Jätevesijärjestelmän saneeraus ja laajennus 2024-2025
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-200	0	0	

INVESTOINNIT 2025-2027	Kustannus-arvio	TA 2025	S26	S27	
Hanke/hankeryhmä	€	1000 €	1000 €	1000 €	Selvitys hankkeesta ja perustelut
Siltaharjun kalasatama					
Menot		0	-200	0	Jätevesijärjestelmän saneeraus
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		0	-200	0	
Kunnanvirasto					
Menot		-200	-3000	-3000	Kunnanviraston ja kirjaston peruskorjauksen suunnittelu 2025,
Tulot		0	0	0	Kunnanviraston ja kirjaston peruskorjaus 2026-2027.
Nettomenot		-200	-3000	-3000	
Liikenneväylät					
Menot		-500	-1000	-1000	Päällystysurakka 160000 €, tiemerkinät 15 000 €, Toivonniementie jkpp 30 000 €, Metsävainionrantareitti ja kevyenliikenteen yhteys 150 000 €. Kuivatuksen parantaminen 30 000 €. Hiletie 20 000 €, Karjalammen rantareitin suunnittelu 10 000 €, Uittomiehentien saneeraussuunnittelu 10 000 €. Ranniotie saneeraussuunnittelu 10 000 €. Esille tulevat liikenneturvallisuuskohteet 5 000 €.
Tulot		0	0	0	Esteettömyyssuunnitelman toimenpiteet 60 000 €.
Nettomenot		-500	-1000	-1000	Kersilön kevyen liikenteen väylän rakentaminen 500 000 € vuosille 2026 - 2027.
Kasarmintie					
Menot		-200	-60	0	Katuinfra ja vesihuolto yhteistyössä SLV, päällystys v. 2026 6 0000 €.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-200	-60	0	
Luoston kiertoliittymä					
Menot		-600	0	0	Luoston kiertoliittymä v 2025 varaus 600 000 €, yhteisrakentaminen ELYn kanssa.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-600	0	0	
Tie- ja katualueiden valaistus					
Menot		-170	-50	-50	Valaistuksien uusiminen (Kirkonkylä, Luoston valoton valaistushanke, Orajarventien katuväläistys lentokentälle saakka). Sivukylien tievalot mm. liikenneturvallisuuden parantamiseksi 170 000 €.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-170	-50	-50	
Yleiset alueet					
Menot		-100	-100	-100	Maiseman- / ympäristönhoitotyöt kaava-alueella 15 000 €, Keskustan kehittämissuunnitelman toimenpiteet 60 000 €, Ym. muut maisemaa ja ympäristöä palvelevat toimenpiteet 25 000 €.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		-100	-100	-100	
Ulkoilu- ja liikunta-alueet					
Menot		-55	-25	-25	Leikkipuistot, lähiliikuntapaikat ja ulkoilureitit: Luoston ulkokuntosali, muut ulkoilualueet 25 000€.
Tulot		0	0	0	Kantapäävaaran ulkoilureitti 30 000 €.
Nettomenot		-55	-25	-25	
Moottorikelkkareitit					
Menot		-100	-50	-50	Moottorikelkkareittien sekä urien siltojen ja reittimerkintöjen uusimisia 50 000 €.
Tulot		0	0	0	Kelkkareittiryhmän esitykset.
Nettomenot		-100	-50	-50	
Kantapäävaara					
Menot		0	-200	0	2026 päällystystyöt.
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		0	-200	0	
MENOT		-3 905	-7 835	-5 755	
TULOT		250	400	100	
NETTO		-3 655	-7435	-5655	
MENOT YHTEENSÄ		-5325	-9055	-6975	
TULOT YHTEENSÄ		250	400	100	
NETTO YHTEENSÄ		-5075	-8655	-6875	

11 KUNTAKONSERNI

Sodankylän kuntakonserniin kuuluu konserniyhtiöitä ja muita -yhteisöjä. Seuraavassa on lueteltu tytäryhteisöt, kuntayhtymät, osakkuusyhteisöt, säätiöt ja yhdistykset, jotka kuuluvat Sodankylän kuntakonserniin.

Tytäryhteisöt	Osuus %	Kuntayhtymät	Osuus %
As Oy Ansajokos	100	Lapin Liitto	4,70
As Oy Kakslauttasen Asentopolku	51,55	Pohjois-Lapin alueyhteistyön Ky	53,00
As Oy Kesäkämmen	61,49	Ounastähti Ky	27,30
As Oy Kuoninkipiha	100	Lapin Jätehuolto Ky	21,98
As Oy Luoston Laavutie	57,52	Rovaniemen koulutusky	10,15
As Oy Sodankylän Maevaara	100		
As Oy Metsähannus	100	Osakkuusyhteisöt	
As Oy Sodankylän Metsäkoto	100	Rovakaira Oy	25,93
As Oy Puistolantie	78,70	Pyhä-Luosto Vesi Oy	32,50
As Oy Pujotta	100	As Oy Luoston Ahmakaarre	47,70
As Oy Syväkangas	100	Pohjois-Lapin Ruoka Oy	30,00
As Oy Teukkoranta	100		
As Oy Sodankylän Vuonaspura	100	Säätiöt ja yhdistykset	
Asentopuulaaki Oy	100	Sodankylän Elokuvajuhlat ry	
Koy Luoston Lusti	74,80		
Koy Sodankylän Palvelukeskus	90		
Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy	100		
Tankahuolto Oy	85,50		
Tähtikunta Oy	100		
Tähtikuitu Oy	100		

Sodankylän hallintosäännön mukaan kunnan ja kuntakonsernin johtamisesta vastaavat valtuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Kunnanjohtajan tehtävänä on johtaa kuntakonsernia kunnanhallituksen alaisuudessa.

11.1 Konserniyhtiöille ja –yhteisöille asetetut tavoitteet

Konsernitiimissä on kunnanjohtajan johdolla kokoonnuttu säännöllisesti. Konsernitiimiin kuuluvat kunnanjohtaja, konserniyhtiöiden (Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy, Tähtikunta Oy, Tähtikuitu Oy ja Asentopuulaaki Oy) toimitusjohtajat, tekninen johtaja, kehitysjohtaja ja talous- ja hallintojohtaja. Konsernitiimipalavereissa on yhteisesti laadittu kaikkia konserniyhtiöitä koskevat yleistavoitteet ja lisäksi on laadittu yhtiökohtaiset tavoitteet kullekin yhtiölle. Alla sekä yleistavoitteet että yhtiökohtaiset erityistavoitteet, joihin yhtiöiden toimitusjohtajat ovat sitoutuneet.

1. Yleistavoitteet kaikille konserniyhtiöille

Tavoite	Mittari
Yhtiöiden toiminta on kannattavaa	Tilikauden tulos
Yhtiöt huolehtivat omaisuutensa arvosta	Peruskorjaukset %/omaisuuden tasearvo
Yhtiöt ovat vakavaraisia ja kykenevät suoriutumaan taloudellisista velvoitteistaan	Omavaraisuusaste %
Yhtiöiden asiakkaat ovat tyytyväisiä	Asiakastyytyväisyyskysely
Suunnitellaan asuntotuotantoa siten, että vuonna 2025 yhtiöt rakentaisivat tai tehtävänsä mukaisesti tukevat asuntorakentamista Sodankylään	Rakentamissuunnitelma

11.2 Tytäryhteisöt

11.2.1 Asentopuulaaki Oy

Toimitusjohtaja Juho Tepsa

Toiminta-ajatus Yhtiö on yleishyödyllinen yhtiö, joka tarjoaa omakustannusperiaatteella vuokra-asuntoja kuntalaisten tarpeeseen. Yhtiö varautuu talousarviossaan normaaleihin kunnossapito- ja korjausmenoihin sekä tuleviin peruskorjauksiin. Uudis- ja korjaushankkeet rahoitetaan kilpailuttamalla rahoituslaitoksia Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA) korkotukiehtojen mukaan sekä hakemalla soveltuvia ARA:n avustuksia.

TALOUSSUUNNITELMA

(1000 €)	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Liikevaihto	4076	4141	4345	4645	4650
Tilikauden voitto/tappio(ennen tp-	572	349	535	550	550

siirtoja ja veroja)					
Nettoinvestoinnit	0	4000	1000	0	0
Lainat 31.12. yht.	10036	13083	13188	12305	11562
Taseen summa	16607	19654	19804	18920	18177
Henkilöstömäärä (htv)	7	7	7	7	7
Oman pääoman tuotto% (100 x voitto/omapääoma)	0	0	0	0	0

Yhtiön tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla

Strateginen tavoite	Toimialan / Vastualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Asentopuulaakin tarjoamat asunnot riittävät määrällisesti ja laadullisesti Sodankylään töihin tuleville.	Uudistuantanto Korjaukset PTS:n mukaisesti Ammattitaitoisen henkilökunnan rekrytointi. Työvoiman kartoitus	Käyttöaste % Vuokrataso €/m ² Vertailu edelliseen vuoteen
Asumisen polku / Asuntoja	Asentopuulaaki tarjoaa terveitä ja turvallisia asuntoja	Uudistuantanto Korjaukset PTS:n mukaisesti	Korjausten osuus liikevaihdosta % €/vuosi Vikailmoitusten lukumäärä sekä vertailu edelliseen vuoteen
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Asentopuulaaki tarjoaa terveitä ja turvallisia asuntoja	Oikea aikaiset korjaukset Toimiva kiinteistöhoito Asiakaspalvelu	Asiakastyytyväisyyskysely 3 vuoden välein Asiakaspalautteet
Ympäristön polku / Kestävä kehitys	Asunnot ja asuminen saadaan ekologisesti kestävämmäksi	Uudet asunnot ovat energiatehokkaita. Korjausten yhteydessä otetaan käyttöön uutta tekniikkaa. Asukkaille tiedotetaan jätteiden lajittelusta sekä energiaa säästävästä asumisesta	Kulutustiedot €/kWh/MWh/m ³

Lyhyt yhteenveto kunnan muiden asunto-osakeyhtiöiden talousluvuista

AS OY ANSAJOKOS

Asunnoista on normaalissa vuokrauskäytössä 2 taloa (7 huoneistoa). Yhden talon kaksi huoneistoa on vuokrattuna Lapin hyvinvointialueelle perhekotiyrittäjän käyttöön. Yhtiö on velaton ja se on vapaa aravarajoituksista.

Talousarvio:	
liikevaihto	63.300 €
kiinteistön hoitokulut	63.300 €
lainojen hoitokulut	0 €
lainat	0 €

AS OY MAEVAARA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2009 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Yhtiön käyttöasteet ovat alhaiset ja kaikkia asuntoja ei ole muutettu aikaisemman vuokralaisen tekemistä muutostöistä. Tiloja on vuokrattu tilapäisesti Luoston yrittäjille.

Talousarvio:	
liikevaihto	41.400 €
kiinteistön hoitokulut	20.476 €
lainojen hoitokulut	20.924 €
lainat 31.12.25	307.862 €

AS OY METSÄHANNUS

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2009 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:	
liikevaihto	105.700 €
kiinteistön hoitokulut	64.593 €
lainojen hoitokulut	41.107 €
lainat 31.12.25	310.267 €

AS OY METSÄKOTO

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2002 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:	
liikevaihto	87.500 €
kiinteistön hoitokulut	56.490 €
lainojen hoitokulut	31.010 €

lainat 31.12.25 105.019 €

AS OY PUJOTTA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2002 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:

liikevaihto	55.900 €
kiinteistön hoitokulut	45.973 €
lainojen hoitokulut	9.927 €
lainat 31.12.25	321.519 €

AS OY TEUKKORANTA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2010 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2016.

Yhtiön asunnoista yksi huono kuntoinen talo purettiin v. 2022 aikana ja siihen saatiin valtiolta tukena purkuavustusta ja lainaan akordia.

Talousarvio:

liikevaihto	36.950 €
kiinteistön hoitokulut	22.287 €
lainojen hoitokulut	14.663 €
lainat 31.12.25	74.528 €

AS OY VUONASPURA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2002 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:

liikevaihto	46.000 €
kiinteistön hoitokulut	32.147 €
lainojen hoitokulut	13.853 €
lainat 31.12.25	282.898 €

AS OY SYVÄKANGAS

Yhtiö on velaton ja se on vapaa aravarajoituksista.

Talousarvio:

liikevaihto	70.700 €
kiinteistön hoitokulut	70.700 €
lainojen hoitokulut	0 €
lainat	0 €

AS OY PUISTOLANTIE (kunnan osuus yhtiöstä 78,7 %)

Talousarvio:

liikevaihto	44.280 €
kiinteistön hoitokulut	18.380 €
lainojen hoitokulut	25.900 €
lainat 31.12.25	78.909 €

AS OY KAKSLAUTTASEN ASENTOPOLKU (kunnan osuus yhtiöstä 51,55 %)

Talousarvio:

liikevaihto	63.960 €
kiinteistön hoitokulut	28.753 €
lainojen hoitokulut	35.207 €
lainat 31.12.25	249.981 €

AS OY LUOSTON AHMAKAARRE (kunnan osuus yhtiöstä 47,7 %)

Talousarvio:

liikevaihto	83.094 €
kiinteistön hoitokulut	40.760 €
lainojen hoitokulut	42.334 €
lainat 31.12.25	529.927 €

AS OY LUOSTON LAAVUTIE (kunnan osuus yhtiöstä 57,52 %)

Talousarvio:

liikevaihto	84.060 €
kiinteistön hoitokulut	36.094 €
lainojen hoitokulut	47.966 €
lainat 31.12.25	178.989 €

K OY SODANKYLÄN PALVELUKESKUS (kunnan osuus yhtiöstä 90 %)

Yhtiön koko kiinteistö on vuokrattu Lapin pelastuslaitokselle, joka siirtyi vuoden 2023 alussa Lapin hyvinvointialueelle. Talousarvio perustuu Valtioneuvoton asetukselle siirtymäkauden vuokrasopimuksen vuokran määräytymisestä vuosina 2023-2026. Hyvinvointialueen kanssa ei ole päästy sopimukseen kiinteistön vuokran määrästä.

Talousarvio:

liikevaihto	224.060 €
ylläpitokulut	132.136 €
pääomakulut	91.924 €
lainat 31.12.25	123.132 €

11.2.2 Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy

Toimitusjohtaja Jyrki Jänkälä

Toiminta-ajatus Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy hoitaa vesi- ja viemärlaitostoimintaa Sodankylän kunnassa sekä valmistaa lämpöenergiaa ja huolehtii sen jakelusta Sodankylän kunnan ja lähialueen kuluttajille.

Taloussuunnitelma (1000 €)	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Liikevaihto	5766	6148	6271	6330	6400
Tilikauden voitto/tappio	2	41	8	28	53
Nettoinvestoinnit	446	600	600	600	600
Lainat 31.12. yht.	1895	1654	1417	1180	943
Taseen summa	13742	13500	13400	13400	13200
Henkilöstömäärä (htv)	17	17	18	18	18

Yhtiön tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Osaava henkilöstö	Koulutus	koulutuspäivä/työntekijä
		Rekrytointi	työntekijä/vuosi
Asumisen polku / Asuntoja	Asunto-ohjelman toteuttaminen	kaava-alueiden vesihuollon ja keskitetyn lämpöenergian toteuttaminen	rakennetut verkostot (m)/ rakentamiskustannus (€)
			Liittyjiä kpl/vuosi
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Kuntalaisten vesihuollon palveluiden turvaaminen	Laadukaat vesituotteet	suunnitellut vesinäytteet/ toteutuneet vesinäytteet
		Fuusioiden toteuttaminen	määrä/vuosi
Ympäristön polku / Kestävä kehitys	Energian kestävä käyttö	Uusiutuvan energian hyödyntäminen lämmöntuotannossa	CO2 päästöt/vuosi
		Kunnan ilmastotyöhön osallistuminen	Kyllä/ Ei

11.2.3 Tähtikuitu Oy

Toimitusjohtaja Jussi Rantamo

Toiminta-ajatus Tähtikuitu Oy Sodankylä on verkko-operaattori, joka on rakentanut koko kunnan kattavan huippunopean valokuituverkon ja tarjoaa kuntalaisille, alueen yrityksille sekä julkisille toimijoille edistyksellisiä tietoliikennepalveluita.

Taloussuunnitelma (1000 €)	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Liikevaihto	1040	1010	1020	1050	1080
Tilikauden voitto/tappio	132	86	90	50	50
Nettoinvestoinnit	118	100	100	150	100
Lainat 31.12. yht.	4082	3898	3713	3528	3343
Taseen summa	5420	5100	4850	4600	4400
Henkilöstömäärä (htv)	2	2	3	3	3
Oman pääoman tuotto% (100*voitto/omapääoma)					

Yhtiön tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Mahdollistaa yrityksille kilpailukyiset tietoliikenneyhteydet ja mahdollistaa kuntalaisten etätyön tekeminen Kunnan alueen yritysten työllistäminen	Liittymämyynti yrityksille ja kotitalouksille Paikallisen työvoiman käyttö	Rakennetut ja käyttöön otetut liittymät Htv
Asumisen polku / Asuntoja	Toimittaa ja tuottaa rakennettaviin asuntoihin kiinteät tietoliikenneyhteydet ja palvelut	Liittymämyynti uudisrakentajille	Rakennetut ja käyttöön otetut liittymät

	Kattavien liityntävalmiuksien rakentaminen uusille kaava-alueille	Uusien kaava-alueiden liityntävalmiuden rakentaminen muun infran yhteydessä	Rakennetut oja- ja kaivokset
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Kunnan alueen yritysten työllistäminen Yhteisrakentamisen lisääminen Paikallisten tapahtumien tukeminen	Paikallisen työvoiman käyttö Yhteisrakentamispalaverit Tapahtumien tekninen tukeminen	Htv Yhteisrakentamiskohteiden lukumäärä Tapahtumien lukumäärä
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Yhtiön hiilijalanjäljen pienentäminen Digitaalisuuden edistäminen	Energiatehokkaat laitteet yhtiön verkossa Valokuidusta tiedottaminen	Energiakulutus kWh / vuosi Tiedotustilaisuudet ja uusien liittymien käyttöönotto

11.2.4 Tähtikunta Oy

Toimitusjohtaja Timo Lohi

Toiminta-ajatus Tähtikunta Oy vuokraa tai rakennuttaa toimitiloja yrityksille Sodankylässä.

Taloussuunnitelma (1000 €)	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Liikevaihto	964	1014	805	850	900
Tilikauden voitto/tappio	41	8	-126	-100	-50
Nettoinvestoinnit	604	350	0	0	0
Lainat 31.12. yht.	3360	3150	3000	2850	2700
Taseen summa	6304	6800	6100	5900	5700
Henkilöstömäärä (htv)	1	1	1	1	1

Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Työntekijöiden määrä yhtiön vuokratiloissa on > 100	Reagoidaan yritysten sijoittumistarpeisiin nopeasti ja joustavasti	Toteutui kyllä/ei
Asumisen polku / Asuntoja	Asunto-ohjelman toteuttaminen mahdollisuuksien mukaan	Mahdollisuus osallistua kannattaviin investointeihin	Toteutui kyllä/ei
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Omavaraisuusaste paranee 2,5 %-yksikköä/vuosi	Hoidetaan lainavastuut	Toteutui kyllä/ei
	Parannetaan näkyvyyttä markkinoilla	Nettisivujen uudistaminen	Toteutui kyllä/ei
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Omaisuus on tehokkaassa käytössä, vuokrausaste on > 90 %	Asiakashankinta tyhjiin tiloihin Palvelujen parantaminen	Toteutui kyllä/ei
	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ilmastotiekartan mukaisilla toimenpiteillä	Energiätehokkuustoimenpiteiden valmistelu ja toteutus, jotta yhtiön TETS-tavoite toteutuu vuoden 2025 mennessä	Toteutui kyllä/ei

